



INSTITUT BANCAIRE ET FINANCIER INTERNATIONAL  
INTERNATIONAL BANKING AND FINANCE INSTITUTE

**SEMINAIRE**

## **TRANSFORMER UNE BANQUE CENTRALE**

**PARIS 12 - 14 SEPTEMBRE 2022**

**Banque de France**

**NOVOTEL LES HALLES, place Marguerite de Navarre**

## **PROGRAMME**



## LUNDI 12 SEPTEMBRE

9h30	Ouverture de la conférence : <b>Thierry CUSSON</b> et <b>Gwénaëlle SYLVESTRE-PACO</b>
9h45	<b>Présentation du programme et des participants</b> <b>Thierry CUSSON</b> Institut international bancaire et financier
10 h 00	<b>1. La stratégie de responsabilité sociale et environnementale : engagements et actions de la Banque de France</b> Retour d'information sur l'enquête par questionnaire <b>Lisa SCHIRMER et Luwana SCHALL</b> Mission Responsabilité sociale et environnementale
10 h 45	Pause-café et photo de groupe
11 h 15	<b>2. Les achats comme levier stratégique pour améliorer le développement durable : bilan des actions de la Banque de France avec un accent sur les achats informatiques</b> <b>Nicolas NEVEU et Jana BREDIGER</b> Direction des achats, Banque de France
11h50	<b>3. La responsabilité environnementale dans la gestion des immeubles et des services généraux</b> Retour d'information sur l'enquête par questionnaire <b>Zélie GAUTHIER</b> Chef d'Unité Immobilier et Services généraux
12h30	<i>Déjeuner, NOVOTEL LES HALLES</i>
13h45	<b>4. Gestion stratégique des services informatiques : l'expérience récente de la BdF</b> <b>Isabelle THOUZERY</b> Directeur général adjoint Système d'information
14h30	<b>5. Sobriété numérique et écoconception des services numériques à la Banque de France</b> <b>Aline PARES et Agnès COMTE</b> Système d'information des fonctions statistiques, supervision, paiements et opérations
15h15	Pause café
15h30	<b>6. La politique d'investissement responsable de la Banque de France</b> <b>Florian LALANNE</b> Direction Finance et contrôle de gestion
16h15	<b>7. Comment la stratégie de communication soutient la stratégie d'entreprise de la Banque de France</b> <b>Marguerite COLLIGNAN</b> Chef du Service Communication digitale et institutionnelle
17h00	Fin de la session

- 9h30 **8. L'Université Banque de France : développer les compétences de toutes les catégories de personnel**  
**Patrick HAAS**  
Directeur de la formation et de l'université BdF
- 10h00 **9. L'expérience d'une " communauté de managers " et l'école du management**  
**Anne FLOIRAS**  
Adjoint au Directeur de la formation et de l'Université BdF
- 10h20 **10. Une posture managériale renforcée ; objectifs individuels et évaluation annuelle**  
**Marie-Blanche CHANGEAT**  
Direction du Recrutement et des carrières
- 10h45 Pause café
- 11h00 **11. Une gestion des ressources humaines répondant à plusieurs défis**  
**Marie-Blanche CHANGEAT**
- 11h30 **12. Remodeler les ressources humaines La stratégie des ressources humaines dans le plan stratégique 2024 de la Bundesbank**  
**Frank ELSTER**  
Directeur adjoint RH, Deutsche Bundesbank
- 12h15 **13. Les actions RH du plan stratégique 2024 de la Banque de France**  
**Stéphane MARTINAT**  
Directeur du Recrutement et des Carrières
- 12h45 Déjeuner au NOVOTEL LES HALLES
- 14h00 **14. Inclusion et diversité dans la gestion des ressources humaines à la Banque de France**  
**Claire LUCANTE,**  
Cheffe du Cabinet de la Direction Générale Ressources Humaines
- 14h30 **Table ronde sur les pratiques des banques centrales sur l'inclusion et la diversité**
- 14h45 **15. Les nouveaux outils de communication numérique et les réseaux sociaux à la BdF**  
**Rima EL BADIA**  
Service Communication digitale et institutionnelle
- 15h30 **16. Innovation dans les moyens de paiement : le rôle de la Banque de France**  
**Alexandra MADELINE**  
Direction des infrastructures, de l'innovation et des paiements
- 16h00 Fin de la session
- 19h45 *Événement social : dîner lyrique au BEL CANTO, 72 quai de l'Hôtel de Ville.*

9h30	<b>17. Définir et améliorer la résilience et la continuité des activités</b> Retour d'information sur le questionnaire	<b>Jean-Yves HAUSSAIRE</b> Adjoint au Secrétaire Général
10h30	Pause-café	
10h45	<b>18. Stratégie d'entreprise : comment construire un plan stratégique pluriannuel ?</b> <b>Exemple du dernier plan BDF "Construire ensemble 2024"</b>	<b>Audrey METZGER</b> Directeur de la stratégie
11h30	<b>19. L'exercice de révision à mi-parcours d'un plan stratégique</b> <b>Les exemples de la Banco de Espana et de la Banque de France</b>	<b>Maria GUTIERREZ de OJESTO</b> Département de la stratégie, Banco de Espana  <b>Nicolas COGAN</b> Direction de la stratégie, Banque de France
12h15	Déjeuner	
13h45	<b>20. L'innovation en marche à la Banque de France ; le LAB</b>	<b>Olivier LANTRAN</b> Responsable du LAB
14h15	<b>21. La mise en œuvre d'expérimentations et le suivi de l'innovation à la Banque de France</b>	<b>Marc FASQUELLE</b> Conseiller senior, Transformation numérique
14h45	Pause-café	
15h00	<b>22. Moderniser les services de la banque centrale à l'économie : comment et pourquoi ?</b>	<b>Claude PIOT</b> Directeur général adjoint, Services à l'économie et Réseau
15h45	<b>Évaluation et conclusions</b>	
16h 00	Fin du séminaire.	