



« Renforcer la souveraineté européenne : de l'intégration à l'attractivité »

Conférence Jacques Delors

Discours d'Emmanuel Moulin, Gouverneur de la Banque de France

Paris, 19 juin 2026

Contact presse : Delphine Cuny (delphine.cuny@banque-france.fr)

Mesdames, Messieurs,

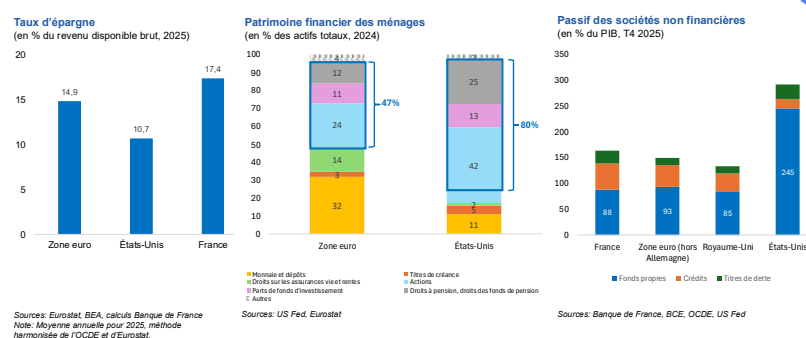
Je suis heureux de m'exprimer devant vous à l'occasion de cette conférence Jacques Delors organisée dans l'auditorium portant son nom. Permettez-moi d'en rappeler la portée symbolique : Jacques Delors fut d'abord un enfant de la Banque de Franceⁱ, où se sont déroulées les dix-huit premières années de sa carrière, avant de devenir un grand ministre de l'Économie et des Finances et une figure majeure de la construction européenne. Le thème de cette conférence résonne d'ailleurs avec son héritage : « *Les ambitions de l'Union européenne à l'épreuve de ses moyens* ». Les ambitions sont aujourd'hui bien identifiées : nous devons renforcer la compétitivité européenne et augmenter la croissance soutenable, renforcer l'autonomie stratégique en matière monétaire, technologique et de défense, et réussir la transition écologique. Mais ces objectifs nécessitent des moyens. Comme l'a souligné Mario Draghiⁱⁱ, ils supposent d'abord des investissements massifs, de l'ordre de 1200 milliards d'euros par anⁱⁱⁱ, mais aussi des réformes structurelles et une capacité collective à agir plus rapidement. Dans un contexte de finances publiques contraintes, deux leviers principaux apparaissent déterminants pour aligner les ambitions et les moyens : d'une part, approfondir l'intégration interne, en mettant en place une véritable Union pour l'épargne et l'investissement (UEI), et d'autre part, favoriser l'attractivité externe, en renforçant le rôle international de l'euro.

1. Approfondir l'intégration interne, en mettant en place une véritable UEI

Je partirai du constat bien connu des rapports Draghi^{iv} et Letta^v : depuis 25 ans, l'Europe accuse un retard croissant sur les États-Unis en matière de dynamisme économique. Entre 2000 et 2025, la hausse cumulée du PIB par habitant a atteint 40 % aux États-Unis, contre seulement 25 % en zone euro. Ce retard européen s'explique en grande partie par un écart en termes d'investissements en recherche et développement (R&D), qui représenterait environ 250 milliards de dollars chaque année^{vi}.

Pourtant, la zone euro ne manque pas d'épargne. Le taux d'épargne des ménages y est supérieur à celui des États-Unis : 14,9 % du revenu disponible brut en 2025, contre 10,7 % outre Atlantique.

L'EUROPE NE MANQUE PAS D'ÉPARGNE, ELLE MANQUE DE FONDS PROPRES



2

CONFÉRENCE JACQUES DELORS - 19 JUIN 2025



Le problème tient plutôt à son allocation de manière prédominante dans des actifs peu risqués, et beaucoup moins dans des placements en actions ou en fonds d'investissement. L'Europe dispose donc d'une épargne abondante, mais manque de fonds propres, pourtant essentiels pour financer les entreprises innovantes à fort potentiel. Le financement par fonds propres des sociétés non financières (SNF) ne représente ainsi que 93 % du PIB en zone euro^{vii}, contre 245 % aux États-Unis.

Ce paradoxe européen souligne la nécessité de construire une véritable Union pour l'épargne et l'investissement (UEI), combinant les objectifs de l'Union des marchés de capitaux et de l'Union bancaire. Il s'agit de mieux réallouer l'épargne des Européens pour soutenir l'investissement innovant, en particulier dans trois grandes « verticales » : l'IA, l'énergie décarbonée et la défense.

QUATRE PRIORITÉS CONCRÈTES

- La création d'un 28^e régime
- Le renforcement du financement par fonds propres
- La relance de la titrisation
- Une supervision réellement européenne des acteurs transfrontières

3

CONFÉRENCE JACQUES DELORS - 19 JUIN 2025



Pour avancer concrètement, nous devons nous appuyer sur quatre priorités :

- La création d'un 28^e régime, afin de réduire les coûts administratifs pour les entreprises européens, notamment le « coût de l'échec » ;
- Le renforcement du financement par fonds propres, qui suppose le développement progressif de fonds d'épargne retraite et de pension européens, la promotion de partenariats public-privé ambitieux en matière de capital-risque, ainsi que le lancement de produits d'épargne accessibles aux ménages pour encourager une allocation plus diversifiée ;
- La relance de la titrisation, dans un cadre transparent et sécurisé, afin d'augmenter la capacité de financement du secteur bancaire ;
- Une supervision réellement européenne des acteurs transfrontières ayant acquis une importance systémique, y compris certaines infrastructures de marché (chambres de compensation, dépositaires centraux de titres).

Par ailleurs, en dépit de progrès significatifs, notre Union bancaire demeure inachevée. Son approfondissement plaide désormais pour une simplification du cadre réglementaire et de supervision. En particulier, l'octroi de dérogations transfrontières en matière de fonds propres et de liquidité^{viii} pourrait faciliter l'intégration des groupes bancaires européens, capables de financer plus efficacement nos ambitions.

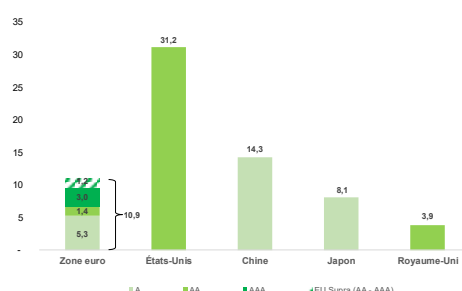
La mise en place d'une véritable UEI constitue donc un premier levier – approfondir l'intégration *interne* – afin d'aligner les ambitions de l'UE avec ses moyens. J'en viens maintenant à un second levier, complémentaire, qui repose sur l'amélioration de notre attractivité *externe*, en renforçant le rôle international de l'euro. Cela nous permettrait de gagner en influence internationale, tout en engrangeant plusieurs bénéfices concrets : des coûts de financement plus faibles, des avantages liés à la facturation commerciale dans notre propre devise, et une moindre dépendance vis-à-vis du dollar américain.

2. Favoriser l'attractivité externe, en renforçant le rôle international de l'euro

Un premier catalyseur du rôle international de l'euro consiste à accroître l'offre d'actifs sûrs européens. Même en combinant la dette supranationale européenne aux obligations souveraines notées au moins A en zone euro, l'offre européenne d'actifs sûrs ne représente aujourd'hui que 11 000 milliards de dollars – soit à peine plus d'un tiers des bons du Trésor américains.

UNE PÉNURIE RELATIVE D'ACTIFS SÛRS PAR RAPPORT AUX ÉTATS-UNIS

Encours de dette souveraine et supranationale notée de A à AAA en avril 2026
(tr USD)



Sources: Bloomberg, Commission européenne, MES-FESF, China Central Depository & Clearing

Note : Les émetteurs supranationaux de l'UE comprennent la Commission européenne (programmes NGEU et SURE), le MES et le FESF. Pays de la zone euro inclus dans l'enquête : DK, DE, LU, NL (AAA) ; AT, BE, FI, IE (AA) ; FR, PT, ES (A) ; IT et GR (BBB) sont exclus du graphique. La dette de la Chine inclut à la fois le gouvernement central (5 tr USD) et les gouvernements locaux (9,3 tr USD). La détention de titres chinois par les investisseurs internationaux reste limitée, certains contrôles de capitaux étant encore en place.

5

CONFÉRENCE JACQUES DELORS - 19 JUIN 2026

Comment alors accroître le volume des actifs sûrs libellés en euros ?

Une première étape serait de créer un véritable Trésor européen : nous émettons aujourd'hui des dettes européennes sous au moins quatre signatures différentes – Commission, BEI, MES, NGEU. Ces dettes ne sont pas assimilables et ne permettent pas de créer un marché liquide de la dette supranationale.

Au-delà, trois options peuvent être envisagées^{ix} pour accroître le montant d'actifs sûrs européens. La première consisterait à fusionner la dette supranationale existante. La seconde viserait à transformer une partie de la dette souveraine existante en dette supranationale en utilisant l'ingénierie financière. Enfin, une troisième option, que nous privilégions, serait de s'appuyer sur les cadres existants de l'UE et de les renforcer en finançant des projets communs par de l'endettement commun. Cette approche ne reposerait pas sur une mutualisation du stock de dette existante, mais sur le financement de nouveaux projets d'intérêt européen, à l'image du programme *Next*

Generation EU, par exemple dans les domaines de la défense, des technologies quantiques ou encore de l'IA.

Au-delà du développement d'actifs sûrs européens, trois volets supplémentaires peuvent être explorés.

Tout d'abord, nous devons promouvoir davantage la facturation en euros dans les chaînes de valeur internationales, où le dollar américain reste prédominant. Environ 60 % des exportations mondiales sont facturées en dollars américains, contre moins de 25 % en euros^x. Même si la devise de facturation relève en grande partie de décisions privées et présente une tendance persistante, nous pourrions mettre en avant la taille du marché européen, notamment en matière d'investissement et d'achats publics (SAFE, NGEU)^{xi} pour favoriser la facturation en euro dans le cadre de ces transactions.

L'internationalisation de l'euro doit également s'appuyer sur un filet de sécurité monétaire solide et robuste. Le Conseil des gouverneurs a ainsi récemment renforcé^{xii} sa fourniture de lignes de liquidité en euros aux banques centrales hors zone euro (EUREP^{xiii}), ce qui, conjugué à un approfondissement de l'UEI, contribue à rendre plus attractifs pour les banques et les entreprises le financement et la facturation de leurs activités commerciales en euros.

Enfin, la position internationale de l'euro dépend de notre capacité à préserver le rôle pivot de la monnaie de banque centrale dans le monde numérique. Or, le développement rapide des *stablecoins* en dollars détenus en dehors des États-Unis fait peser le risque d'une privatisation et d'une « déseuropéanisation » de la monnaie. Pour y répondre, l'Eurosystème a pris des mesures pour proposer un euro numérique au grand public et une monnaie numérique de banque centrale (MNBC) de gros pour le marché interbancaire. Mais il est également nécessaire de disposer d'une monnaie commerciale tokenisée, qu'il s'agisse de dépôts bancaires tokenisés ou de *stablecoins* adossés à l'euro. L'enjeu est clair : adapter de manière cohérente notre système monétaire à deux niveaux à la révolution de la tokenisation, tout en garantissant pleinement notre souveraineté monétaire.

Construire la souveraineté économique et monétaire européenne nécessite donc d'avancer sur deux fronts complémentaires : plus d'intégration en interne et plus d'attractivité vis-à-vis de l'extérieur. La « méthode Delors », faite d'ambition, de clarté sur les échéances et de mobilisation collective, peut nous servir de boussole pour y parvenir. Se donner une date butoir pour réussir, comme le proposait mon prédécesseur^{xiv}, serait à cet égard une manière efficace de mobiliser l'ensemble des acteurs. Je vous laisse avec ces mots d'espoir de Jacques Delors : « *Allons, courage, le printemps de l'Europe est toujours devant nous* »^{xv}. Merci de votre attention.

-
- ⁱ Villeroy de Galhau (F.) (2025), « *Jacques Delors : de l'héritage magnifique à une promesse aujourd'hui pour l'Europe* », discours, 20 juin
- ⁱⁱ Draghi (M.) (2024), *The future of European competitiveness*, septembre
- ⁱⁱⁱ Draghi (M.) (2026), Discours d'Aix-la-Chapelle, prononcé à l'occasion de la remise du Prix Charlemagne, 14 mai
- ^{iv} Draghi (M.) (2024), *The future of European competitiveness*, septembre
- ^v Letta (E.) (2024), *Much more than a market*, avril
- ^{vi} Bergeaud (A.) (2026), *La Prospérité retrouvée. Les leviers de la croissance au XXI^e siècle*, Odile Jacob, avril.
- ^{vii} Zone euro hors Allemagne, où le ratio fonds propres/PIB est particulièrement bas en partie en raison de la méthode d'enregistrement des actions non cotées.
- ^{viii} Beau (D.) (2026), « [Parachever l'Union bancaire : l'ultime étape de la simplification](#) », article, Forum sur la surveillance bancaire, LSE, juin.
- ^{ix} Villeroy de Galhau (F.) (2025), « [Le rôle international de l'euro et le développement d'actifs sûrs européens](#) », discours, MES, Luxembourg, 2 octobre
- ^x En excluant les exportations américaines et les échanges intra zone euro, cf. Boz (E.) et al. (2025), "Patterns of Invoicing Currency in Global Trade in a Fragmenting World Economy", *IMF Working Papers* (WPI/25/178), September
- ^{xi} Conseil d'analyse économique (2026), « [Our euro, your solution. Comment renforcer le rôle international de l'euro ?](#) », note n°89, 31 mars
- ^{xii} BCE (2026), [La BCE renforce la facilité de repo pour les banques centrales](#), communiqué de presse, 14 février
- ^{xiii} *European repo facility for central banks*
- ^{xiv} Villeroy de Galhau (F.) (2025), « [Une date mobilisatrice, pour saisir « le moment de l'Europe](#) », audition devant la Commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale, 14 mai
- ^{xv} Delors (J.) (1995), Intervention devant le Parlement européen, 19 janvier