





**« Malgré l'incertitude géopolitique,
nous devons continuer à agir pour
relever les défis de l'économie
française. La Banque de France
y contribuera, comme pôle de
stabilité et de confiance. »**

François Villeroy de Galhau
Gouverneur de la Banque de France

LA BANQUE DE FRANCE EN 2025, C'EST ...

8810

salariés (équivalent temps plein)

95

succursales départementales

STRATÉGIE MONÉTAIRE

STABILITÉ FINANCIÈRE

SERVICES À L'ÉCONOMIE
ET À LA SOCIÉTÉ

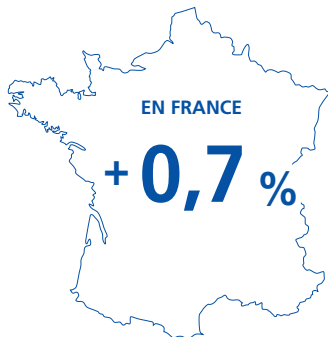
3

MISSIONS



LA STRATÉGIE MONÉTAIRE 2025 EN CHIFFRES

INFLATION IPCH (indice des prix à la consommation harmonisé, en glissement annuel, à fin décembre)



CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ EN FRANCE



+ 0,9 %

**TAUX D'INTÉRÊT MOYEN
DES NOUVEAUX CRÉDITS**
(en France, en décembre 2025)

3,1 %

à l'habitat
des ménages

3,5 %

aux entreprises

– 0,6 point
de pourcentage
par rapport
à janvier 2025

TAUX DIRECTEURS FIN 2025

ZONE EURO

2,00 %

ÉTATS-UNIS

3,65 %

ROYAUME-UNI

3,75 %

INFLATION MAÎTRISÉE, MAIS DES DÉFIS PERSISTANTS

L'Eurosystème, auquel appartient la Banque de France, a ramené l'inflation à sa cible en 2025. Grâce à une politique monétaire crédible, l'inflation est revenue nettement au-dessous de 2 % en France et proche de 2 % en zone euro, conformément à l'objectif de stabilité des prix. Cette victoire contre l'inflation a été obtenue sans déclencher de récession et malgré des niveaux d'incertitude exceptionnellement élevés. L'engagement de l'ensemble des banques centrales de l'Eurosystème et la clarté de leur communication ont joué un rôle essentiel. Cette désinflation a permis de baisser les taux directeurs à quatre reprises en 2025, en complément des quatre baisses effectuées au second semestre 2024, amenant le principal taux directeur à 2 % fin 2025. Dans le sillage des baisses de taux, les conditions de financement ont continué à s'assouplir.

La croissance française est restée résiliente malgré un contexte international particulièrement volatil et imprévisible en 2025. Les droits de douane et l'incertitude qui leur était associée ont engendré de fortes fluctuations de l'activité économique au premier semestre. La conclusion de l'accord commercial entre les États-Unis et l'Union européenne en juillet – avec des droits de douane plus élevés sur les exportations de la zone euro vers les États-Unis – a permis de réduire cette incertitude. La consommation des ménages est restée atone, notamment en raison des incertitudes politiques et budgétaires qui les ont incités à épargner. Dans ce contexte, le PIB a progressé à un rythme de 0,9 % en 2025, après 1,1 % en 2024.

Les moyens de paiement continuent de s'adapter aux usages. L'adoption croissante de moyens de paiement innovants a continué à porter le développement de l'usage des moyens de paiement scripturaux. L'usage des espèces à des fins de paiement a continué de reculer. Cette tendance a nécessité la reconfiguration du maillage des caisses de la Banque de France, stabilisé pour la décennie à venir autour d'une caisse par région. Les espèces conserveront un rôle important dans la gamme nationale des moyens de paiement et demeureront incontournables, justifiant les projets en cours de construction d'une nouvelle imprimerie et d'une nouvelle série de billets en euros. **Les actions de prévention et de sensibilisation** ont permis de stabiliser les montants des fraudes aux moyens de paiement à un niveau historiquement bas. **Le projet d'euro numérique**, qui vise à proposer un moyen de paiement en monnaie de banque centrale sous la forme d'un « billet numérique », est entré dans une nouvelle phase de son développement.

LA STABILITÉ FINANCIÈRE 2025 EN CHIFFRES

MISSIONS DE CONTRÔLE

146

sur place des assurances
et des banques
(hors MSU, Mécanisme de
surveillance unique), et de
leurs pratiques commerciales

36

pour le compte
de la BCE
(cadre du MSU)

RATIO DE SOLVABILITÉ

(Common Equity Tier 1)
des six principaux groupes
bancaires français

15,7 %

(contre 15,6 %
à fin 2024)

TAUX DE COUVERTURE MOYEN DU RATIO DE SOLVABILITÉ

pour les entreprises
d'assurance supervisées

250 %

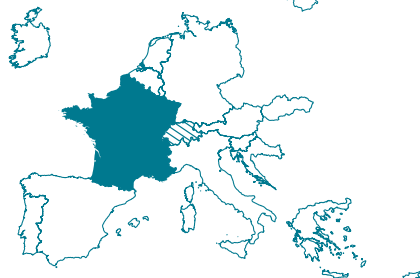
(contre 239 %
à fin 2024)

PART DU BILAN

(en zone euro)

BANQUES FR.

35,1 %



ASSURANCES FR.

33,5 %

au T3 2025

Part des institutions
financières non bancaires fr.
dans les actifs financiers fr.

31,6 %

à fin 2024

UN SYSTÈME FINANCIER FRANÇAIS RÉSILIENT DANS UN CONTEXTE IMPRÉVISIBLE

Dans un environnement international imprévisible, le système financier français est confronté à un risque accru de choc externe, tandis que les incertitudes qui entourent la trajectoire budgétaire du pays ravivent le risque de choc interne.

Les banques et les assurances se trouvent dans une position financière solide.

Les résultats des tests de résistance conduits par l'Autorité bancaire européenne (ABE) et la Banque centrale européenne (BCE) démontrent leur bonne capacité d'absorption des chocs. La Banque de France et l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR) collaborent avec l'Autorité des marchés financiers (AMF) dans le cadre d'un premier exercice de place couvrant l'ensemble du système financier.

Les mesures macroprudentielles adoptées par le Haut Conseil de stabilité financière (HCSF) soutiennent la capacité du système financier français à faire face aux vulnérabilités identifiées. En 2025, le HCSF a maintenu le coussin de réserve de protection du crédit à 1 % et les mesures qui encadrent les dispositions relatives à l'octroi de crédits immobiliers.

La Banque de France et l'ACPR œuvrent à une meilleure prise en compte par les acteurs financiers des risques liés au changement climatique, à la dégradation de la nature et à la numérisation de la finance. Elles sont pleinement engagées dans les travaux du réseau des banques centrales et des superviseurs pour le verdissement du système financier (NGFS), dont la Banque de France assure le secrétariat.

La numérisation grandissante de l'économie et du système financier fait peser des risques pour la stabilité financière et la souveraineté monétaire. L'essor des *stablecoins* accompagne celui de la tokenisation, tandis que le recours à l'intelligence artificielle se généralise. Face à ces enjeux, la Banque de France contribue à l'émergence d'une monnaie numérique de banque centrale. Elle applique également le règlement européen sur la résilience opérationnelle numérique du secteur financier (DORA, *Digital Operational Resilience Act*) depuis janvier 2025 et a coordonné un exercice de place simulant des cyberattaques.

L'ACPR veille sur les pratiques commerciales et lutte contre le blanchiment.

En 2025, ses travaux en matière de protection de la clientèle ont porté en priorité sur les produits et les modèles de distribution ne prenant pas suffisamment en compte les intérêts des clients.

LES SERVICES À L'ÉCONOMIE ET À LA SOCIÉTÉ 2025 EN CHIFFRES

PARTICULIERS

23 288

COMMISSIONS DE
SURENDETTEMENT

NOMBRE DE DROITS
AU COMPTE EXERCÉS

142 670

situations traitées

35 808

travailleurs sociaux
sensibilisés à l'éducation financière

2 119 950

personnes accompagnées
ou informées sur un sujet
d'inclusion financière

↗ +7% par rapport
à 2024

742 024

demandes de droits d'accès
aux fichiers d'incidents

↗ +8% par rapport
à 2024

ENTREPRISES

9 182

SAISINES DE TPE AUPRÈS DE NOS

102

correspondants TPE-PME

277 000

entreprises non financières
(essentiellement des PME)
bénéficient d'une cotation

554

entreprises pour lesquelles
la médiation du crédit
a abouti favorablement

5 113

emplois préservés
grâce à la médiation
du crédit

LA BANQUE DE FRANCE AU SERVICE DES ENTREPRISES ET DES PARTICULIERS

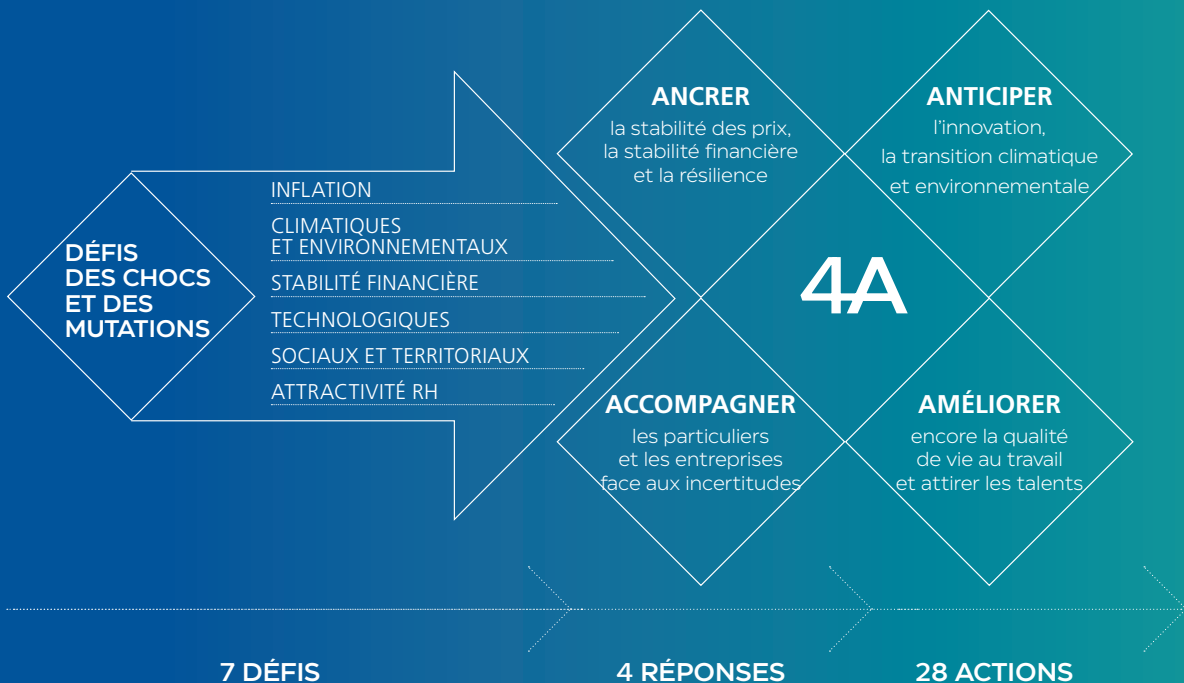
En 2025, la Banque de France a renforcé son accompagnement des entreprises, grâce à des outils simplifiés et plus personnalisés. Ainsi, quelque 60 000 chefs d'entreprise accèdent en ligne à leur « Espace dirigeant » afin de consulter leur cotation ou obtenir un diagnostic financier. Elle a en outre déployé sur deux nouveaux secteurs (ciment et construction de bâtiments), en plus des trois secteurs introduits en 2024 (production d'électricité, transports et foncières), un indicateur climat qui va aider environ 14 000 entreprises dans la gestion de leur transition. Par ailleurs, les 102 correspondants TPE-PME départementaux ont accompagné 9 182 porteurs de projets et dirigeants d'entreprise. De même, le réseau des correspondants *start-up* a soutenu plus de 300 entrepreneurs dans leur recherche de financement. Enfin, les demandes de médiation en matière de crédit ont marqué un léger recul en 2025 par rapport à 2024.

La Banque a poursuivi et amplifié ses actions en faveur de l'inclusion financière des particuliers, notamment en étendant aux codéposants la possibilité de déposer en ligne des dossiers de surendettement et en numérisant entièrement la procédure du droit au compte. En 2025, elle a procédé à 23 288 désignations au titre du droit au compte et traité 142 670 situations.

Opérateur de la stratégie nationale d'éducation économique, budgétaire et financière (EDUCFI), la Banque a sensibilisé 35 808 intervenants sociaux, en lien en particulier avec l'administration pénitentiaire et l'Agence nationale de lutte contre l'illettrisme. En 2025, près de 350 000 élèves, y compris en lycées professionnels, ont obtenu le passeport EDUCFI. Bénéficiant d'un site internet modernisé, la collection des « ABC de l'économie », développée pour les lycéens, étudiants et curieux de l'économie, propose désormais plus de 110 supports pédagogiques gratuits. La Cité de l'économie, Citéco, a également accueilli plus de 100 000 visiteurs dans l'année.

Prestataire de services financiers pour le compte de l'État, la Banque de France gère les comptes du Trésor public et les paiements associés. Depuis 2021, elle assure pour le compte de la Commission européenne l'émission de titres à court terme, qui financent le plan de relance européen NextGenerationEU.

CONSTRUIRE ENSEMBLE 2025



DES SUCCÈS RÉCENTS SUR NOS TROIS MISSIONS

STRATÉGIE MONÉTAIRE

INFLATION

Retour de l'inflation à 2 % d'ici 2025

En décembre 2025 :

→ **0,7 %** en France

→ 2,0 % dans la zone euro

Et ce, **sans avoir causé de récession**

FIDUCIAIRE

→ **Nouvelle imprimerie**
opérationnelle en 2028

→ Stabilisation à l'**échelon régional** du réseau des caisses

→ **Conquête de nouveaux marchés**
(pour les billets : Banque centrale des Philippines, de Mauritanie; pour le papier : Crane, De La Rue)

STABILITÉ FINANCIÈRE

RISQUE DE FINANCEMENT

→ Mise en place de **coussins de fonds propres** pour limiter les risques macroprudentiels (HCSF)

→ Une meilleure approche **des risques liés aux chocs exogènes**, dont climatiques depuis 2020, pour le système financier (*stress tests* ACPR)

→ Pendant la crise sanitaire, **agilité sur les exigences réglementaires** vis-à-vis du secteur financier

RISQUE CYBER ET FINANCE

→ À fin 2025, **100 % des applications critiques** de la Banque sont protégées par authentification forte. Plus de **96 % des agents détectent une tentative d'hameçonnage**

→ Mise en place d'un pilotage par le G7 **des exercices de crise** avec la Place financière

SERVICES À L'ÉCONOMIE ET À LA SOCIÉTÉ

ENTREPRISES

Renforcer l'accompagnement des entrepreneurs dans les territoires

→ Déploiement de la méthodologie de cotation rénovée (2022)

→ **Ouverture de l'« Espace dirigeant »** (2024) avec près de 60 000 comptes créés

PARTICULIERS

Simplifier la vie de nos usagers

→ **Un accueil désormais pleinement multicanal** (en 2025, 2,1 millions de personnes accompagnées sur un sujet d'inclusion financière, dont 1,1 million par le 34 14)

→ **Qualité et délais du traitement du surendettement maintenus** (environ 4 mois) dans le contexte de remontée du nombre de dossiers (+ 25 % entre juin 2023 et novembre 2025)

EDUCFI

→ Près de **1,3 million de personnes formées** (public relais) entre 2016 et 2025

→ **3,2 millions de pages consultées** sur les sites « Mes questions d'argent » (MQDA) et « Mes questions d'entrepreneur » (MQDE) en 2025

LA BANQUE DE FRANCE A ACCOMPLI UNE TRANSFORMATION DANS LA DURÉE

Bilan des plans Ambitions 2020
et Construire Ensemble 2025

Plus de 18 millions de visiteurs sur le site
internet institutionnel

Près de 20 000 reprises dans les médias

Plus de 400 000 abonnés sur les réseaux sociaux

+ 300 % de retombées presse depuis 2015

Plus de 15 millions de pages statistiques
consultées sur Webstat en 2025

POUR ÊTRE...



**... VISIBLE
& OUVERTE**

« ENSEMBLE, DIALOGUONS »

- Rencontres de la politique monétaire
lancées en 2021
- Live sur les réseaux sociaux
- Plus de 30 000 visiteurs lors des Journées
européennes du patrimoine en 2025

Un meilleur service au meilleur coût

grâce à un effort exigeant

- **d'organisation** (notamment dans le Réseau)
- **de modernisation** (notamment informatique)
- **et de productivité** (– 28 % d'effectifs depuis 2015 par non-remplacement d'une partie des départs en retraite)

La Banque de France est

la banque centrale la plus verte du G20

Elle joue un rôle important dans la construction de **la monnaie numérique de banque centrale** (de détail et interbancaire)



... PERFORMANTE



... INNOVANTE

2 milliards d'euros d'investissement en euros courants réalisés depuis 2015

– **21 % de dépenses nettes d'activité** (charges moins produits), en euros courants, sur la période 2015-2025, – 4,1 % par an en volume

Création en 2017 du **LAB BANQUE DE FRANCE**

17 projets en production (SUPTECH, MADRE, LUCIA...)

92 % de nos usagers satisfaits

de nos services (91,5 % de satisfaction pour les services rendus aux usagers par le Réseau)

76 % des Français ont confiance dans l'euro,
contre 67 % en 2015

84 % des Français ont confiance

dans la Banque de France

(enquête notoriété et visibilité BDF - CSA 2024)

Notre résilience renforcée :

la Banque de France a assuré l'ensemble de ses missions durant la crise Covid, en accompagnement de nos concitoyens

– 32% d'émission de gaz à effet de serre en 2024 par rapport à 2019



**... FIABLE
& CRÉDIBLE**



**... RÉSILIENTE
& DURABLE**

69% des collaborateurs ont confiance dans l'avenir de la Banque de France
(contre 50 % en 2014)

80% des collaborateurs sensibilisés aux questions liées au climat

88% d'acheteurs formés aux achats responsables pour le climat et la nature

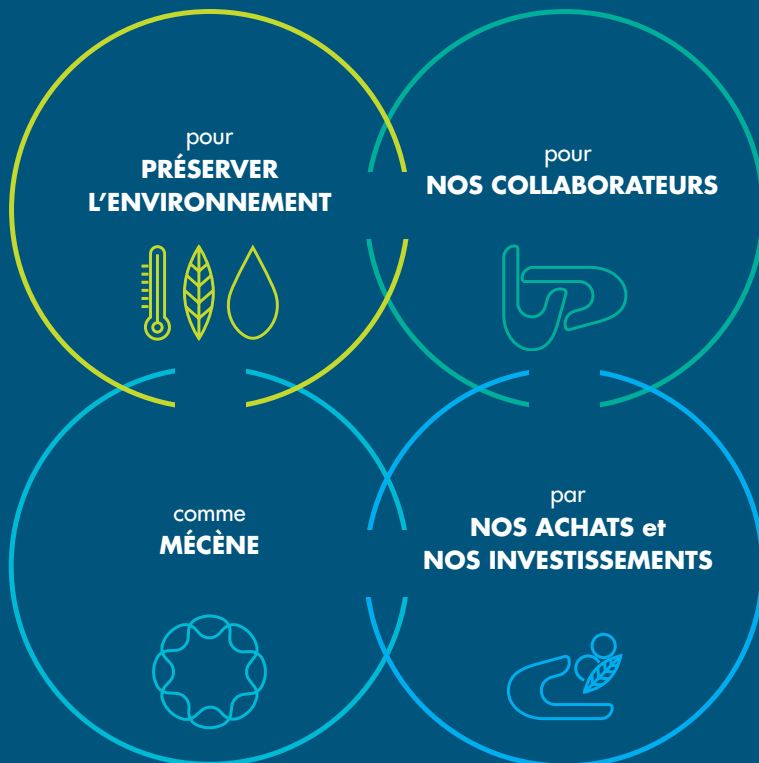


... ATTRACTIVE

- **38,8 % de postes de direction occupés par des femmes** en 2025 (24% en 2015)
- **+ 4 000 recrutements** depuis 2015
- **+ 1 500 promotions internes** depuis 2015
- **Un accord de télétravail**
à des conditions favorables, jusqu'à 3 jours
(plus de 8 000 collaborateurs en bénéficient)
- **Régime collectif de prévoyance** (2023)
- **Modernisation du cadre de travail**
(59 sites modernisés dans le Réseau à fin 2025)
- **Programme « Bien-être au travail »**
lancé en 2023

AGIR

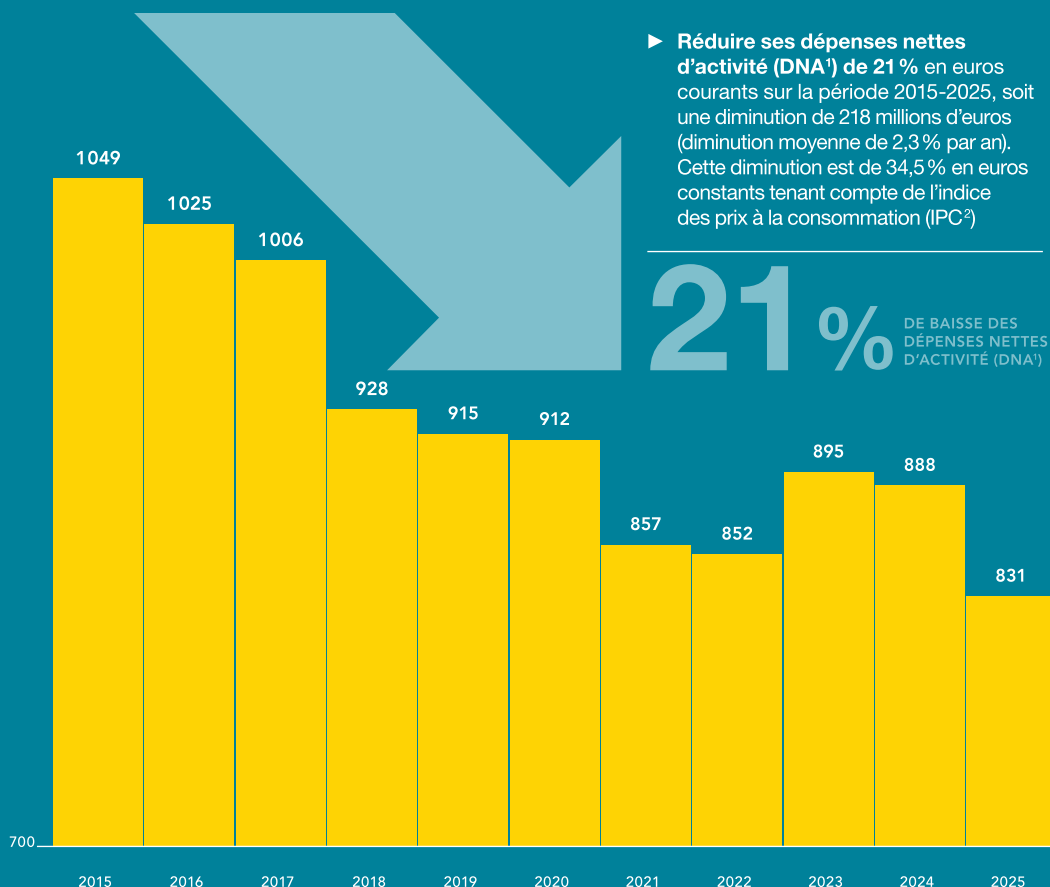
AVEC L'ENSEMBLE DE NOS PARTIES PRENANTES



DOMAINES D'ACTION	INDICATEURS SUIVIS EN 2025	NIVEAU D'ATTEINTE en 2025 (sauf n° 1)
 AGIR POUR PRÉSERVER L'ENVIRONNEMENT	n° 1 Réduire d'au moins 25% nos émissions de gaz à effet de serre (GES) à fin 2025 (comparativement à 2019) n° 2 Former 75% de nos acheteurs aux achats responsables pour le climat et la nature	– 32% (à fin 2024) 87,5%
 AGIR POUR NOS COLLABORATEURS	n° 3 Conforter le pourcentage de femmes cadres exerçant des fonctions de direction élargies à au moins 40% sur la période 2024-2027 n° 4 Maintenir une proportion supérieure au taux légal de 6% de travailleurs en situation de handicap parmi nos collaborateurs	38,8% 7,6%
 AGIR COMME MÉCÈNE	n° 5 Consacrer 25 M€ aux dons sur la période 2021-2025 n° 6 Impliquer au moins 15% de collaborateurs dans une action de mécénat ou de solidarité sur l'année	25,7 M€ 20,7%
 AGIR PAR NOS ACHATS ET NOS INVESTISSEMENTS	n° 7 Déployer le schéma de promotion des achats socialement et écologiquement responsables (SPASER) d'ici fin 2025 n° 8 Aligner les poches actions de la caisse de réserve des employés et des fonds propres sur une trajectoire de 1,5 °C d'ici fin 2025. – Une cible équivalente est fixée pour les poches obligations d'entreprises à horizon fin 2026	Les indicateurs du SPASER feront l'objet d'une publication spécifique au printemps 2026 Alignement des poches actions dès fin 2023

2015 2025 UNE GESTION RIGoureuse

DÉPENSES NETTES D'ACTIVITÉ (EN MILLIONS D'EUROS)



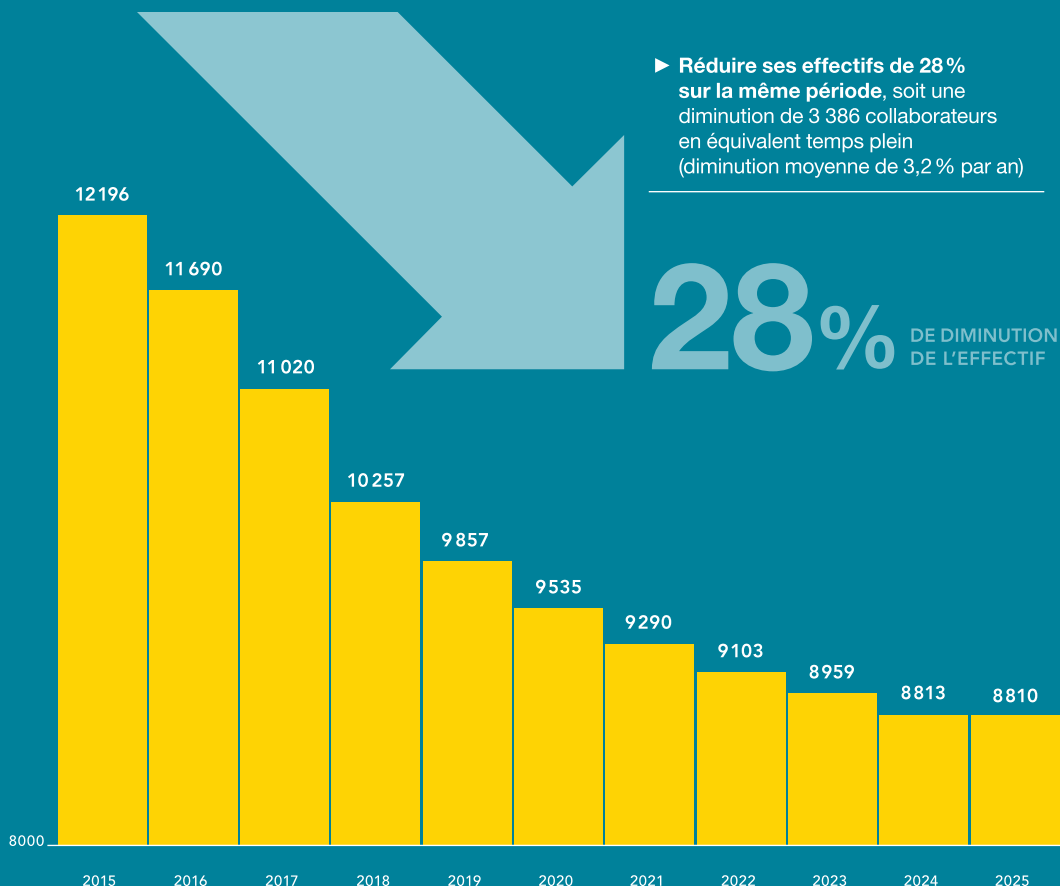
¹ Charges d'exploitation diminuées des produits des activités hors politiques monétaires et des produits financiers.

² L'IPC a augmenté de 21 % sur la même période.

Depuis les deux derniers plans stratégiques d'entreprise – Ambitions 2020, lancé en 2016, et Construire Ensemble 2025, amorcé en 2021 –, la Banque de France s'est engagée à maîtriser ses charges d'exploitation et à réduire ses effectifs. Ainsi la gestion rigoureuse mise en œuvre par la Banque lui a permis de :

EFFECTIFS TOTAUX

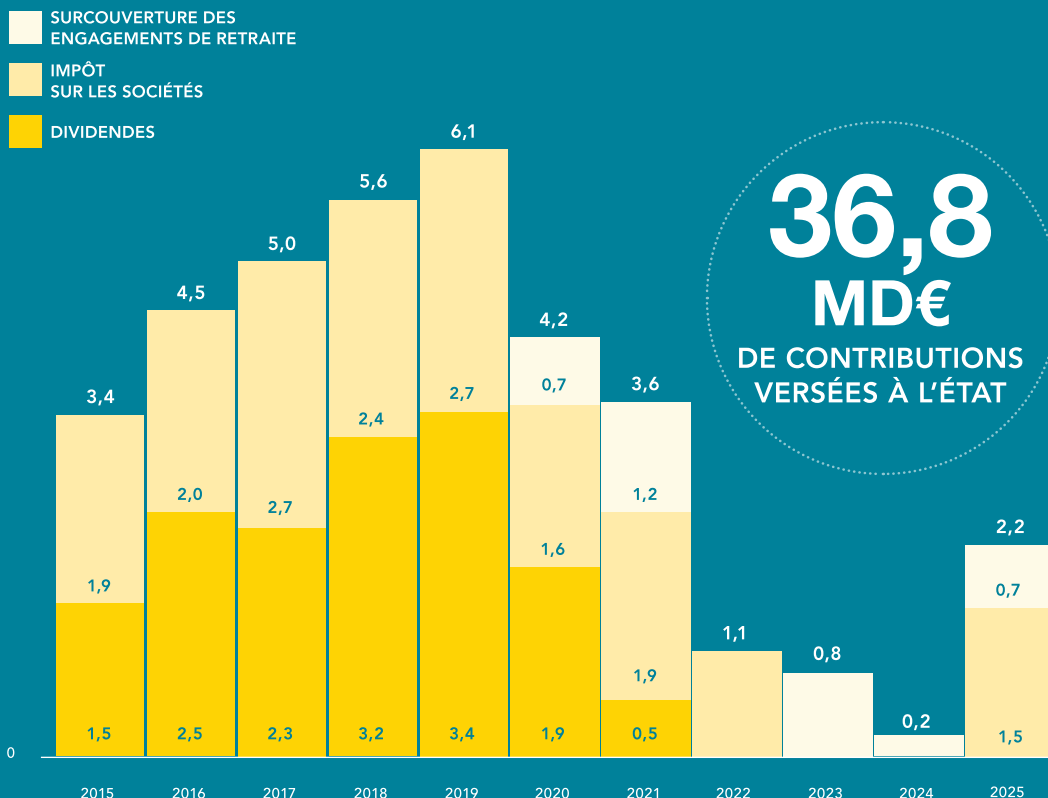
(COLLABORATEURS EN ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN, EN FIN D'ANNÉE)



2015 2025 UNE TRIPLE CONTRIBUTION VERSÉE À L'ÉTAT

Au titre des années 2015 à 2025, la Banque de France aura versé à l'État un total cumulé de 36,8 milliards d'euros au titre des dividendes, de l'impôt sur les sociétés et de la redistribution de la surcouverture des engagements de retraite. Dans le même temps, la solidité financière s'est renforcée avec une situation nette (capital, réserves, report à nouveau et résultat net, FRG et RRRODE, et comptes de réévaluation) qui atteint 283 milliards d'euros, dont 257 milliards de plus-values latentes sur les avoirs en or.

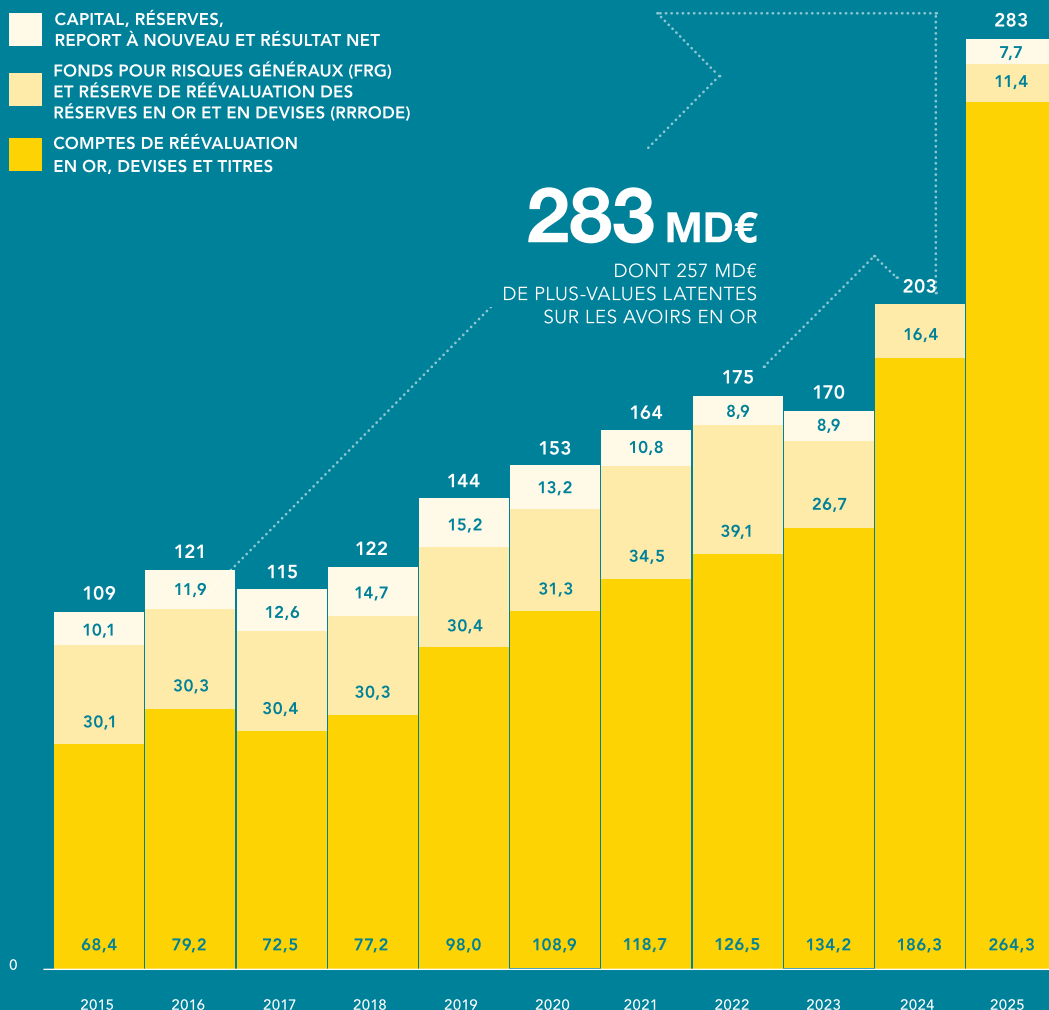
MONTANTS VERSÉS À L'ÉTAT (EN MILLIARDS D'EUROS)



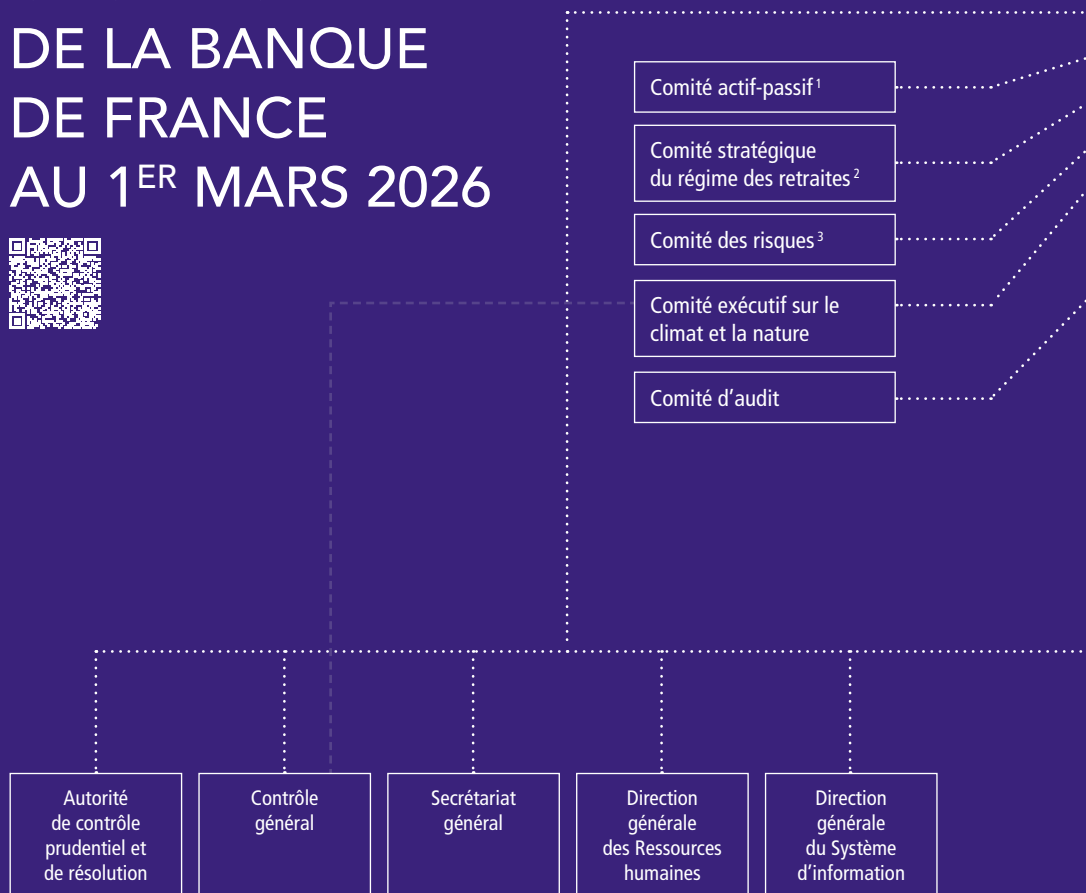
UNE STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

SITUATION NETTE (EN MILLIARDS D'EUROS)

- CAPITAL, RÉSERVES, REPORT À NOUVEAU ET RÉSULTAT NET
- FONDS POUR RISQUES GÉNÉRAUX (FRG) ET RÉSERVE DE RÉÉVALUATION DES RÉSERVES EN OR ET EN DEVISES (RRRODE)
- COMPTES DE RÉÉVALUATION EN OR, DEVISES ET TITRES



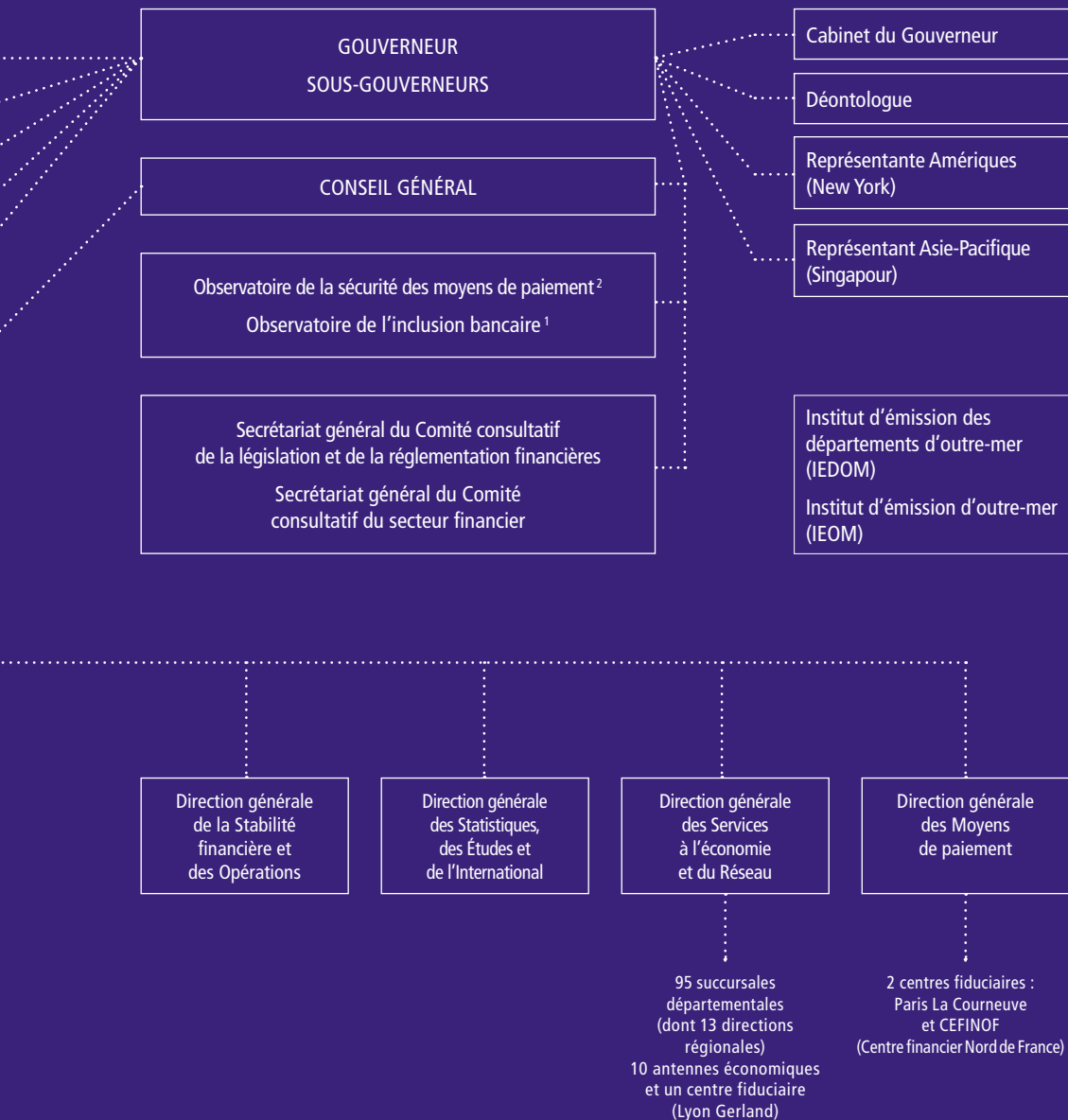
ORGANIGRAMME DE LA BANQUE DE FRANCE AU 1^{ER} MARS 2026



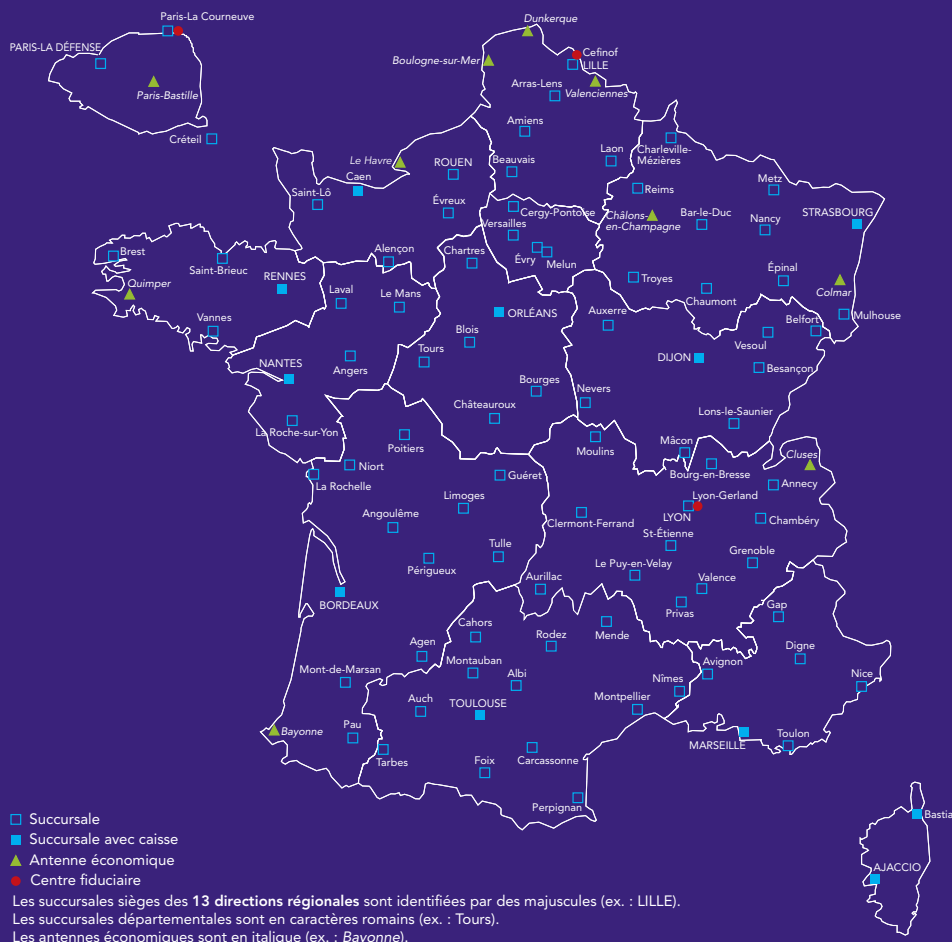
1 Le gouverneur préside le Comité actif-passif et l'Observatoire de l'inclusion bancaire.

2 Le premier sous-gouverneur préside l'Observatoire de la sécurité des moyens de paiement et le Comité stratégique du régime des retraites (CS2R).

3 La seconde sous-gouverneure préside le Comité des risques et le Comité exécutif sur le climat et la nature (CECN).



LE RÉSEAU ET LES CENTRES FIDUCIAIRES DE LA BANQUE DE FRANCE AU 1^{ER} JANVIER 2026





banque-france.fr

