



Paris, le 24 mars 2026

UN RÉSULTAT NET POSITIF (+8,1 Mds €)**QUI PERMET L'APUREMENT DU REPORT À NOUVEAU NÉGATIF DE 2024**

La Banque de France enregistre un bénéfice net de 8,1 Mds €. Cette somme sera affectée à l'apurement intégral du report à nouveau négatif (-7,7 Mds €) du résultat de l'exercice 2024. La situation nette de la Banque de France reste très solide et fortement positive à 283,4 Mds €.

Comptes de l'exercice 2025

1/ Le redressement du revenu monétaire

La politique monétaire continue de générer une charge nette en 2025 comme c'était le cas en 2023 et 2024 mais dans une bien moindre proportion. En effet, dans le cadre des programmes d'achat d'actifs, les titres, acquis à des taux fixes bas – voire négatifs – sur des échéances longues, ont pour contrepartie au passif des dépôts bancaires qui sont rémunérés au taux de la facilité de dépôt, constituant des charges pour les banques centrales. La poursuite de la baisse des taux directeurs en 2025, caractérisée par un taux de la facilité de dépôt moyen de 2,3 % sur l'exercice 2025 (contre 3,7 % en 2024), a contribué, avec la résorption progressive de l'excédent de liquidité de l'Eurosysteme, à réduire sensiblement la charge monétaire, si bien que **le revenu monétaire enregistre un redressement de 10,2 Mds€**. Cette situation est observable chez toutes les banques centrales, au sein et en dehors de l'Eurosysteme, ayant conduit des politiques monétaires non conventionnelles.

L'excédent de liquidité va continuer de se résorber en 2026, et sa rémunération restera dépendante des décisions de politique monétaire, elles-mêmes prises afin d'assurer la stabilité monétaire.

2/ Un meilleur résultat des activités non monétaires

Le revenu net des avoirs en euros progresse de +2 milliards d'euros sous l'effet de la hausse des encours. Au total, **les revenus des actifs détenus pour compte propre ont augmenté de 12,2 Mds€** à la suite d'un élément exceptionnel favorable. En 2025 et début 2026, la mise aux normes techniques d'une part résiduelle (5%) de notre stock d'or (sans que le volume ait été modifié) a en effet entraîné la réalisation d'une importante plus-value de change. Ce résultat exceptionnel de change a atteint 11 Mds€ sur l'exercice 2025.

Les **dépenses nettes des activités** sont restées maîtrisées : elles se sont inscrites **en baisse à 831 M€** (contre 888 M€ en 2024). Depuis 2015, le niveau des dépenses nettes des activités a baissé en moyenne de 4,1% par an en volume.

Au total, après recours à nos réserves constituées à hauteur de 5 Mds€ et enregistrement d'un impôt sur les sociétés de 1,5 Mds€, le **résultat net s'élève à 8,1 Mds€**.

Ce résultat net permet, après dotation obligatoire de la réserve spécifique à hauteur de 0,4 Md €, d'apurer intégralement le report à nouveau négatif (-7,7 Mds €) constitué à l'issue de l'affectation du résultat de l'exercice 2024.

Après l'apurement intégral de ces pertes passées, la Banque de France dispose d'une **situation nette** - constituée des capitaux propres et des plus-values latentes sur les actifs détenus - **très solide (283,4 Mds€ contre 202,7 Mds€ en 2024)**. Au sein de ces fonds propres nets, la Banque de France conserve une réserve de réévaluation des réserves de change et en or de l'État (RRRODE) de 11,4 Mds€ suffisante pour couvrir les futures charges monétaires.

Une stratégie de transformation dans la durée

L'année écoulée marque la fin du plan stratégique Construire Ensemble 2025 qui a produit des résultats majeurs.

1/ Au cours des dix dernières années, les plans stratégiques Ambitions 2020 et construire Ensemble 2025 ont transformé notre institution, la rendant plus performante, innovante, visible et ouverte

La Banque de France se doit de rendre à nos concitoyens le meilleur service au meilleur coût, et ce, dans le respect de notre pacte social. Sa **performance** s'est accrue du fait de l'amélioration de son organisation, notamment en modernisant et simplifiant son fonctionnement, et de l'accroissement de sa productivité (ses effectifs se sont réduits de 28% depuis 2015 par le non-remplacement d'une partie des départs en retraite).

En matière d'**innovation**, elle est la banque centrale la plus verte du G20 et joue un rôle important dans la construction de la monnaie numérique de banque centrale (de détail et interbancaire).

Elle est de plus en plus **visible et ouverte** : près de 30 000 visiteurs ont répondu présents lors de l'opération « Ensemble, dialoguons » en septembre 2025 où ses portes étaient ouvertes au Siège, dans 45 succursales de son Réseau, en Guadeloupe mais aussi à la Cité de l'Économie, Citéco.

Dans le même temps, la Banque de France a renforcé sa crédibilité : 76 % des Français ont confiance dans l'euro en 2025, contre 67 % en 2015.

2/ Des niveaux de satisfaction des services rendus à nos usagers au plus haut

La satisfaction des usagers est intégrée dans la stratégie de la Banque de France depuis 2016.

Dans le cadre du plan stratégique Construire Ensemble 2025, la Banque s'était fixée pour objectif que 90 % de ses usagers soient satisfaits des services qu'elle rend. Les enquêtes menées par CSA en 2025, sur le même périmètre que celles réalisées en 2023, ont révélé un score au plus haut, de 92%.

Ce résultat témoigne de la qualité des services rendus par nos collaborateurs, engagés sur l'ensemble du territoire, et de la démarche d'amélioration continue de nos services toujours plus performants pour répondre aux besoins de notre économie, et des Français.

A propos de la Banque de France. Institution indépendante, la Banque de France a trois grandes missions : la stratégie monétaire, la stabilité financière, les services à l'économie. Elle contribue à définir la politique monétaire de la zone euro et la met en œuvre en France ; elle contrôle banques et assurances et veille à la maîtrise des risques ; elle propose de nombreux services aux entreprises et aux particuliers.

Visitez notre site internet www.banque-france.fr

Suivez nous    