

LES ENTREPRISES EN REGION : BILAN 2025 ET PERSPECTIVES 2026

Février 2026

La Banque de France exprime ses plus vifs remerciements aux chefs d'entreprises et d'établissements de la région Pays de La Loire qui participent à cette enquête annuelle sur le bilan et les perspectives d'activité, dans les secteurs de l'industrie, des services marchands et de la construction.

CONTEXTE NATIONAL	2
CHIFFRES CLEFS	3
SITUATION RÉGIONALE	4
SYNTHÈSE DE L'INDUSTRIE	5
SYNTHÈSE DES SERVICES MARCHANDS	8
SYNTHÈSE DU SECTEUR BÂTIMENT – TRAVAUX PUBLICS	11
MÉTHODOLOGIE	14
PUBLICATIONS DE LA BANQUE DE FRANCE	15
MENTIONS LÉGALES	16

Contexte national : l'économie française résiliente malgré les incertitudes

Malgré une succession de chocs depuis le début de la décennie (crise covid, guerre russe en Ukraine, crise inflationniste, guerre commerciale), l'économie mondiale continue de résister en 2025 et l'inflation continue de refluer même si son retour vers sa cible est plus lent que prévu aux Etats-Unis. Ainsi selon le FMI ([WEO de janvier 2026](#)), le PIB mondial augmenterait de 3,3 % en 2025. En ce qui concerne la Zone Euro, la croissance du PIB s'établirait à 1,4 % en 2025, après une hausse de 0,9 % en 2024.

En France, sur l'ensemble de l'année 2025, la croissance du PIB s'établit à 0,9 % d'après la première estimation des comptes nationaux trimestriels de l'INSEE. Cela confirme le diagnostic selon lequel l'économie française parvient à résister dans un contexte de haut niveau de déficit public et d'incertitudes politiques en France et dans le monde. Comme en 2024, la résilience de l'activité s'explique par le dynamisme du secteur des services notamment dans l'information communication, les services aux entreprises et les services financiers. La valeur ajoutée de l'industrie manufacturière connaît une légère hausse en 2025, portée par le fort dynamisme des matériels de transports en particulier l'aéronautique, rebondissant après une forte baisse en 2024. La crise du secteur de la construction s'est poursuivie en 2025 alors que certains signes de reprises apparaissent à partir du deuxième semestre.

Selon les [projections macroéconomiques](#) publiées par la Banque de France en décembre 2025, l'activité se raffermirait pour atteindre 1,0 % en 2026 et 2027, et 1,1 % en 2028, soutenue par le redressement de la consommation des ménages et l'investissement privé.

En 2026, la consommation des ménages (+ 0,8 %) progresserait à un rythme plus soutenu qu'en 2025, portée par la croissance de la masse salariale réelle, qui resterait résiliente malgré un marché du travail moins propice. L'investissement des entreprises se redresserait en moyenne annuelle, après avoir été pénalisé par l'incertitude en 2025. Par ailleurs, l'investissement des ménages remonterait graduellement en 2026 après une croissance légèrement positive en 2025.

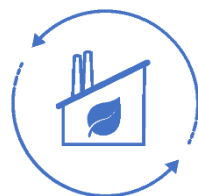
La situation sur le marché du travail a été particulièrement dynamique depuis la fin de la pandémie. En 2025, le marché du travail est entré dans une phase transitoire de ralentissement. L'emploi total continuerait de progresser très modérément jusqu'à fin 2026, avant de réaccélérer. Enfin, le taux de chômage atteindrait 7,6 % en moyenne annuelle en 2025 puis augmenterait légèrement à 7,8 % en 2026, avant de repartir à la baisse pour s'établir à 7,4 % en 2028.

L'inflation resterait inférieure à 2 % sur l'horizon de prévision. Après 2,3 % en 2024, l'inflation totale (IPCH) en moyenne annuelle atteindrait un point bas en 2025 à 0,9 %, lié au recul marqué des prix de l'énergie consécutif à la baisse des tarifs réglementés de l'électricité et du prix du pétrole. Elle remonterait ensuite pour atteindre 1,3 % en 2027, puis 1,8 % en 2028. L'inflation hors énergie et alimentation, principalement liée à l'inflation dans les services, resterait à peu près stable sur l'horizon de projection (autour de 1,6-1,7 %).

Dans un contexte de net reflux de l'inflation, **l'Eurosystème a poursuivi sa phase d'assouplissement monétaire au cours du premier semestre 2025. Le taux de dépôt est passé de 2,75 % début février à 2,00 % en juin, dernier mois de baisse.** Les taux ont donc reculé au total de 2,00 points de pourcentage depuis leur pic atteint en septembre 2023.

Contexte National

Chiffres clefs



Chiffre d'affaires

2025 : +0,2%
2026 : +2,9%

Effectifs

2025 : -0,6%
2026 : +0,4%



Chiffre d'affaires

2025 : +4,8%
2026 : +1,7%

Effectifs

2025 : +1,7%
2026 : +1,0%



Production totale

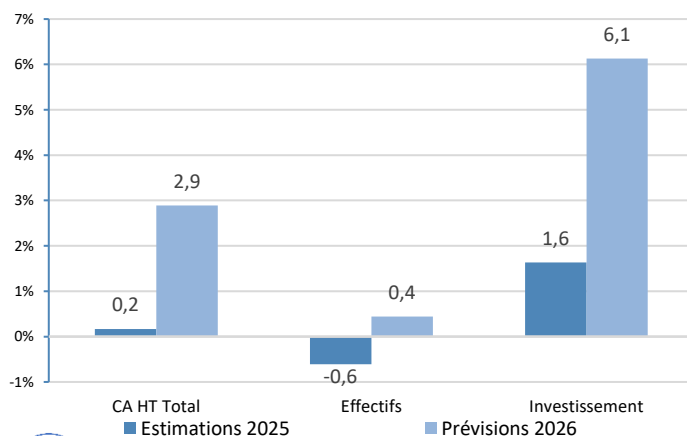
2025 : -0,2%
2026 : +2,9%

Effectifs

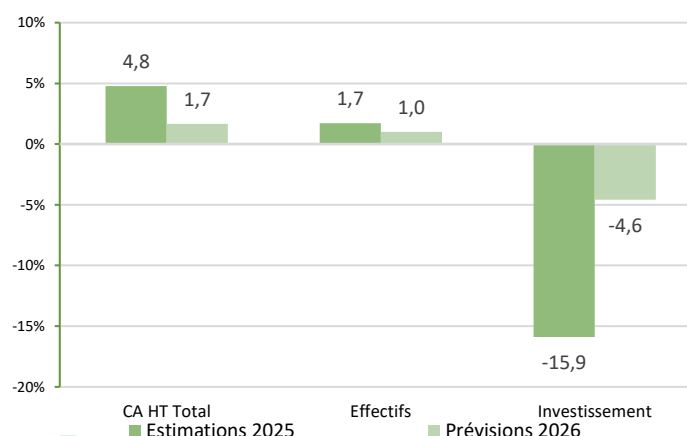
2025 : +1,1%
2026 : +0,2%

Situation régionale

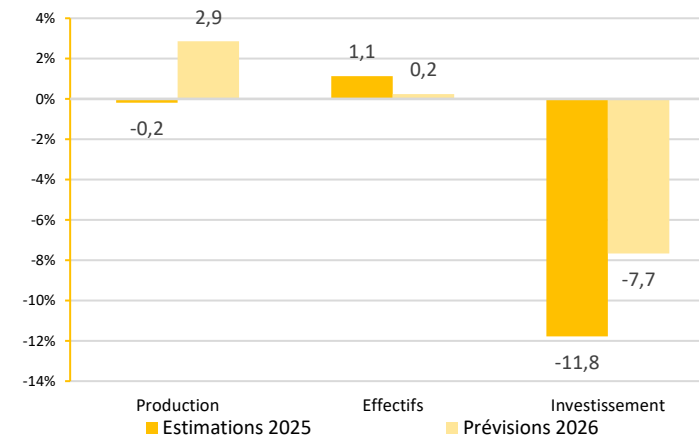
Évolution de l'activité dans l'industrie



Évolution de l'activité dans les services marchands



Évolution de l'activité dans la construction



Source Banque de France

Points Clefs

En 2025, les entreprises ligériennes font, une fois encore, preuve d'une bonne résilience dans un contexte géopolitique difficile tant sur le plan français qu'à l'international.

Les évolutions d'activité des trois grands secteurs analysés dans notre étude divergent sensiblement. Ainsi, le secteur industriel, tiré par des leaders nationaux dans la quasi-totalité des branches, enregistre une hausse certes moindre que celle attendue, mais qui reste positive. Le secteur des services marchands qui compte la quasi-moitié des salariés des entreprises de la région, affiche une progression sensible de son volume d'affaires. Cette progression est présente dans tous les compartiments. En revanche, les difficultés du secteur de la construction se sont poursuivies en 2025 et conduisent à un nouveau repli notamment pour le gros oeuvre même si des signes de reprise encourageants ressortent depuis le second semestre. Dans ce contexte, comme le faisait ressortir notre étude en fin d'été, les investissements ont été freinés et sont moindres par rapport à ceux programmés en début d'exercice. Ils restent nécessaires pour moderniser l'outil, gagner en capacités, digitaliser ou décarboner.

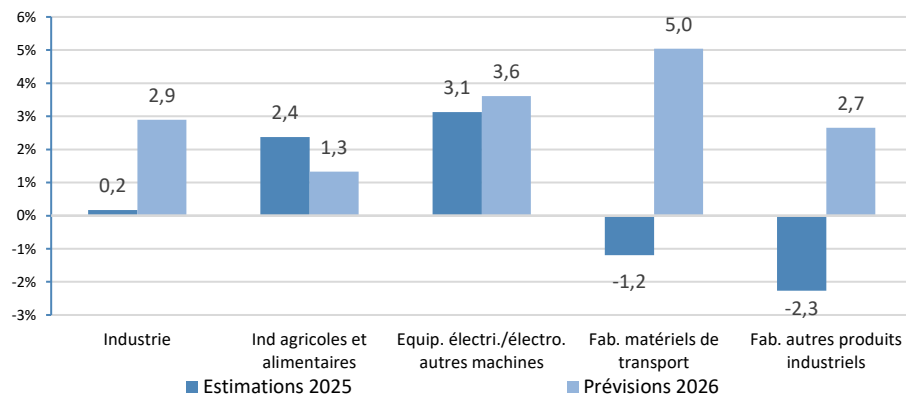
Pour 2026, les dirigeants anticipent une croissance de l'activité dans les trois secteurs. Elle serait plus soutenue dans l'industrie et la construction, moins dans les services marchands après une année 2025 très bien orientée pour les entreprises de ce domaine.



Synthèse de l'Industrie

En 2025, les chefs d'entreprises industrielles font état d'une quasi-stabilité de leur niveau d'activité (+0.2%). Les effectifs sont légèrement ajustés par la baisse du recours aux contrats temporaires. Les chefs d'entreprise anticipent un regain d'activité évalué à +2.9% pour 2026.

Évolution du chiffre d'affaires



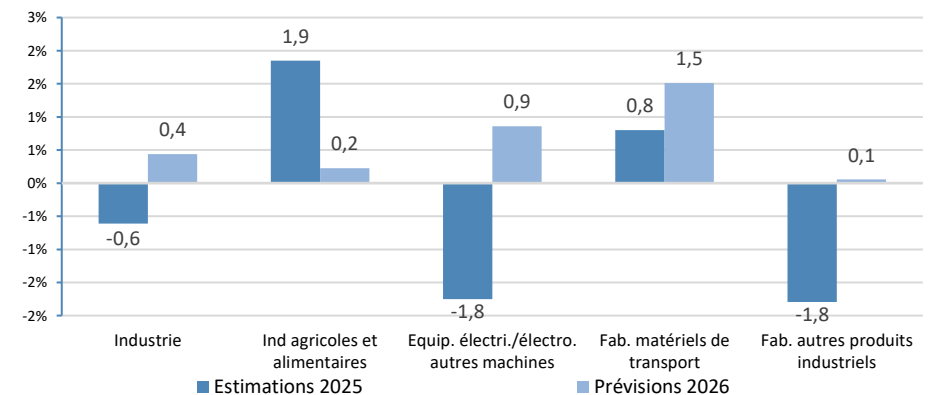
En 2025, l'activité dans l'industrie, qui représente 17% de la valeur ajoutée de la région des Pays de la Loire, fait état d'une quasi-stabilité. Les évolutions selon les branches sont toutefois divergentes.

En 2026, toutes les filières seraient concernées par un regain d'activité.

En 2025, les évolutions concernant les effectifs sont différentes suivant les branches. Seules les industries agroalimentaires et de fabrication de matériels de transport ont recruté.

Pour l'année 2026, les embauches prévues concernent surtout deux branches : équipements électriques-électroniques et autres machines et fabrication de matériels de transport.

Évolution des effectifs



Source Banque de France – INDUSTRIE

TENDANCES RÉGIONALES – Février 2026 – Hors série

Les entreprises en Région : Bilan 2025 et Perspectives 2026


23,2%

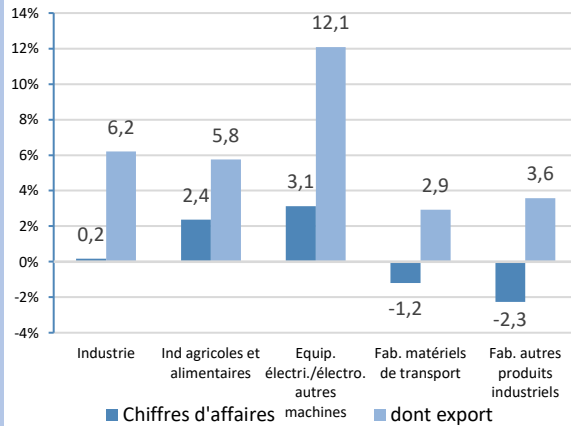
Poids des effectifs de l'Industrie rapportés aux effectifs salariés de la région

Chiffre d'affaires, dont export

La situation est contrastée selon les branches. La fabrication de matériels de transport et d'autres produits industriels enregistrent une légère baisse du chiffre d'affaires tandis que les autres branches connaissent une progression.

Concernant l'export, l'ensemble des filières affiche une évolution favorable du chiffre d'affaires, plus marquée dans les équipements électriques et électroniques.

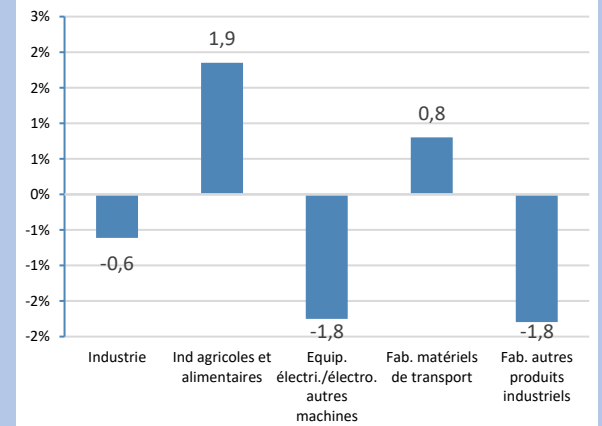
Stabilité de l'activité en 2025



Effectifs

La tendance globale des effectifs est en légère baisse. Seules les branches de l'industrie agroalimentaire et la fabrication de matériels de transport restent dans une dynamique de recrutement légèrement positive.

Retrait contenu des effectifs

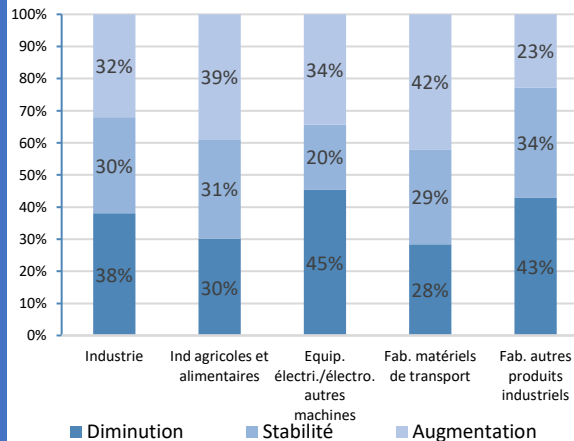


Bilan 2025

Renforcement contrasté de la rentabilité

62% des chefs d'entreprise font état d'une rentabilité stable ou en progression contre 59% l'année précédente. Cette amélioration est notamment visible dans l'agroalimentaire. 2 branches sur 4 sont néanmoins en dessous.

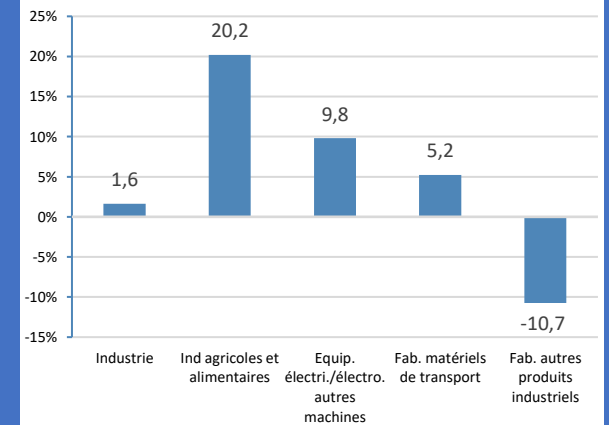
Rentabilité



Évolutions contrastées des programmes d'investissement

Malgré le climat d'incertitude, l'année 2025 marque un léger regain en termes d'investissements, excepté dans la filière de fabrication d'autres produits industriels. A l'inverse, la branche agroalimentaire se distingue par un dynamisme plus prononcé.

Investissements

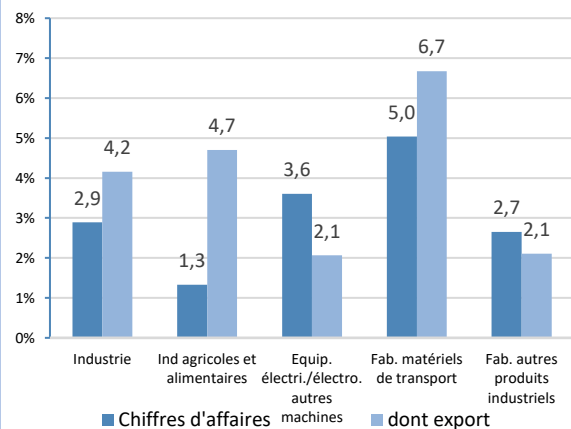


TENDANCES RÉGIONALES – Février 2026 – Hors série

Les entreprises en Région : Bilan 2025 et Perspectives 2026


23,2%

Poids des effectifs de l'Industrie rapportés aux effectifs salariés de la région



Chiffre d'affaires, dont export

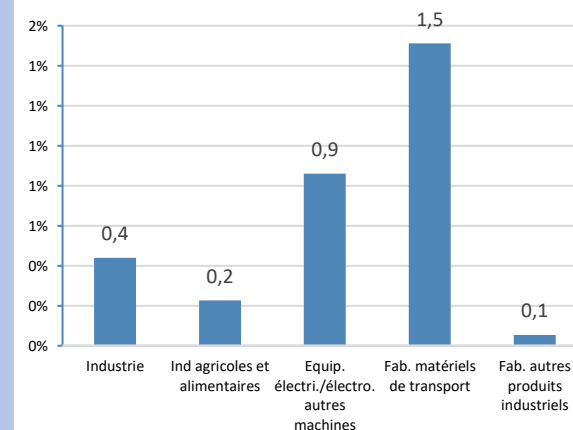
Toutes les branches de l'industrie devraient connaître une appréciation de leur activité en 2026. La progression à l'export serait plus marquée encore, notamment dans la fabrication de matériels de transport et l'industrie agroalimentaire.

Bonne orientation des prévisions d'activité

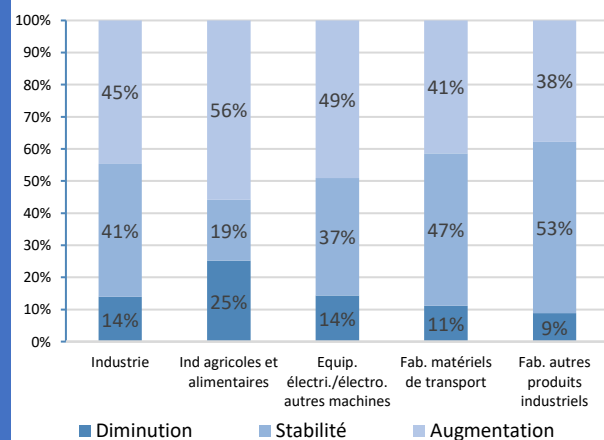
Effectifs

Des recrutements sont prévus dans l'ensemble des branches. La fabrication de matériels de transport est la branche qui devrait concentrer la progression des effectifs la plus importante.

Un léger renforcement des effectifs est envisagé



Perspectives 2026



Meilleure rentabilité attendue

Une large majorité d'entreprises anticipe une stabilité voire une augmentation de leur rentabilité en 2026. Dans chaque branche, on observe qu'il y a environ 30% de plus d'entreprises qui prévoient une amélioration de leur rentabilité plutôt qu'une dégradation.

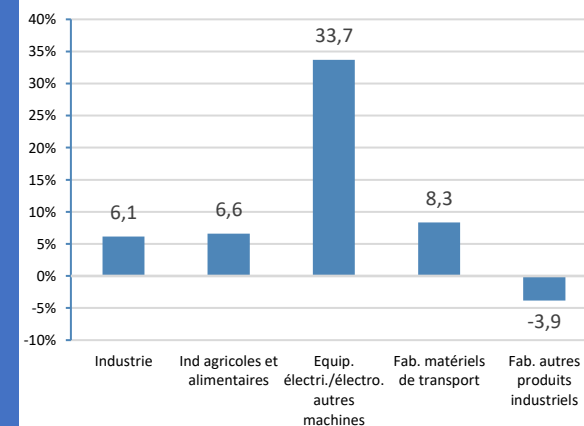
Rentabilité

Une augmentation modeste des investissements est attendue

A l'exception de la branche de fabrication d'autres produits industriels, les industriels envisagent de renforcer leurs efforts d'investissement.

Plus de 75% des investissements seraient destinés à la modernisation de l'outil productif.

Investissements

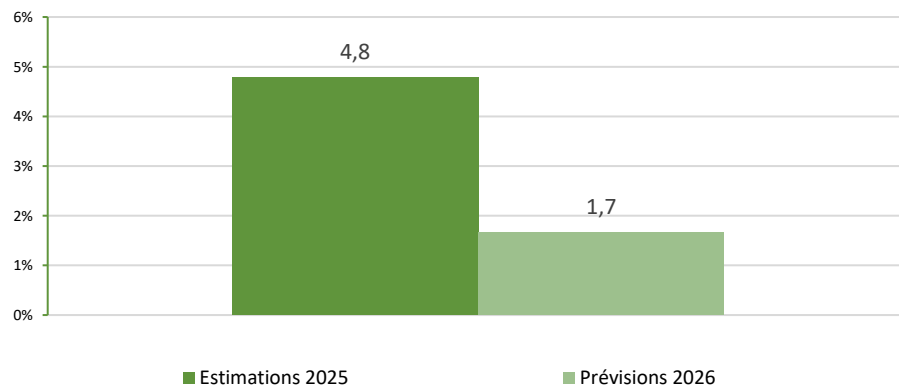




Synthèse des services marchands

Dans les services marchands, le chiffre d'affaires s'est apprécié sensiblement (+4.8%). Les effectifs sont en très légère hausse. Pour 2026, les chefs d'entreprise font état d'une progression moindre de leur niveau d'activité (+1.7%).

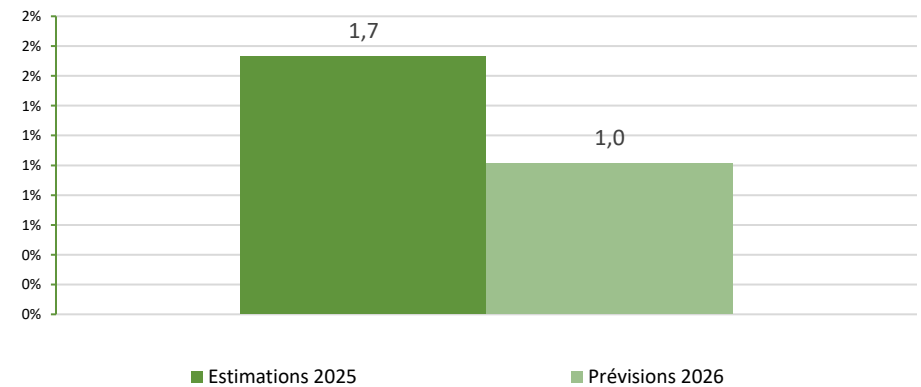
Évolution du chiffre d'affaires



Dans l'ensemble, le niveau des effectifs des services marchands de la région s'est légèrement étoffé (+1.5%) en 2025.

Les chefs d'entreprise envisagent de poursuivre leurs embauches en 2026 (+1%).

Évolution des effectifs



En 2025, l'activité dans les services marchands, secteur qui représente 62% des entreprises des Pays de la Loire, s'apprécie sensiblement (+4.8%). Cette croissance bénéficie aux trois branches étudiées et tout particulièrement aux activités spécialisées et à celles du transport et entreposage.

Pour 2026, les prévisions des dirigeants font état d'une progression moindre de leur niveau d'activité (+1.7%) mais d'une rentabilité meilleure.

Source Banque de France – SERVICES

TENDANCES RÉGIONALES – Février 2026 – Hors série

Les entreprises en Région : Bilan 2025 et Perspectives 2026

**52%**

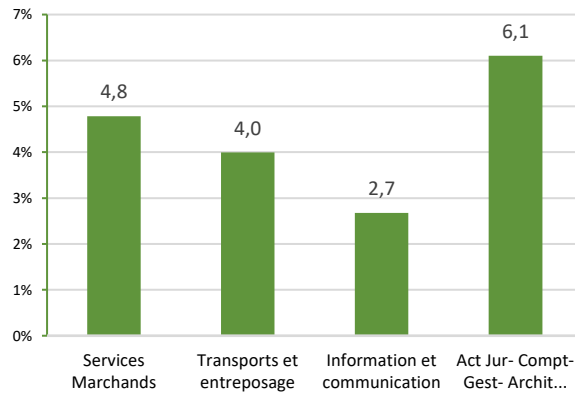
Poids des effectifs des Services marchands rapportés aux effectifs salariés de la région

Chiffre d'affaires

L'activité progresse de 4,8% en 2025.

L'augmentation est perceptible dans l'ensemble des branches. Elle se révèle particulièrement marquée dans l'ingénierie tandis qu'elle demeure plus modérée dans les filières d'information-communication et transports-entrepasage.

Croissance du chiffre d'affaires en 2025

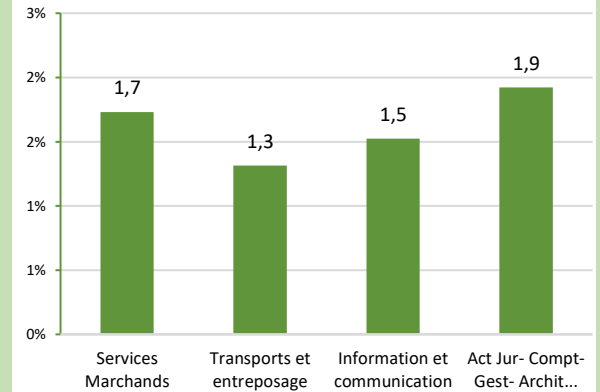


Effectifs

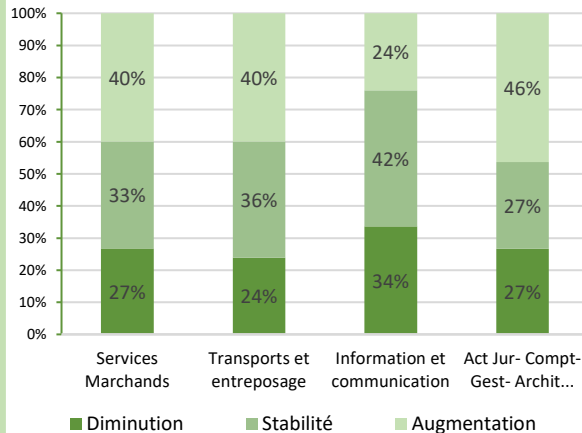
Des recrutements ont été observés dans l'ensemble des branches, malgré le recul du recours à l'interim.

Les filières de l'ingénierie ainsi que celle des activités juridiques et comptables se distinguent par une belle dynamique dans le renforcement de leurs effectifs.

Poursuite des embauches en 2025



Bilan 2025



Progression de la rentabilité en 2025

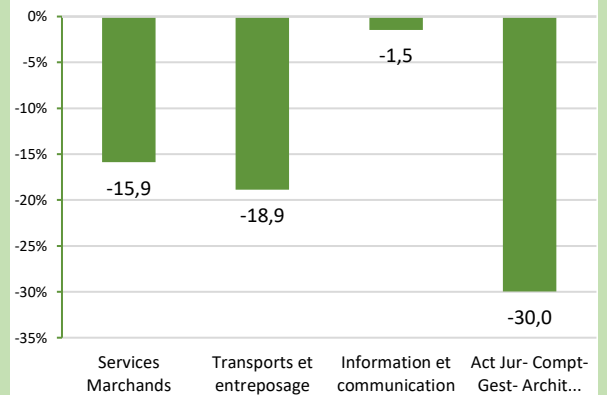
La majorité des dirigeants d'entreprise ont constaté une stabilité voire une amélioration de leur rentabilité en 2025, dans une moindre mesure dans la branche information et communication.

Rentabilité

Net recul des investissements en 2025

En 2025, les investissements ont sensiblement diminué, de manière plus prononcée que ce qui avait été envisagé.

La branche information et communication est relativement moins impacté, contrairement aux activités juridiques et comptables, qui subissent davantage cette baisse.



Investissements

TENDANCES RÉGIONALES – Février 2026 – Hors série

Les entreprises en Région : Bilan 2025 et Perspectives 2026



52%

Poids des effectifs des Services marchands rapportés aux effectifs salariés de la région

Chiffre d'affaires

Le niveau d'activité est prévu en légère hausse.

Celle-ci ne serait pas homogène, avec une progression forte de la branche information et communication (éd. logiciels & service info), légère dans la branche transports et entreposage et absente pour la branche activités spécialisées, du fait d'un resserrement dans l'ingénierie après une belle année 2025.

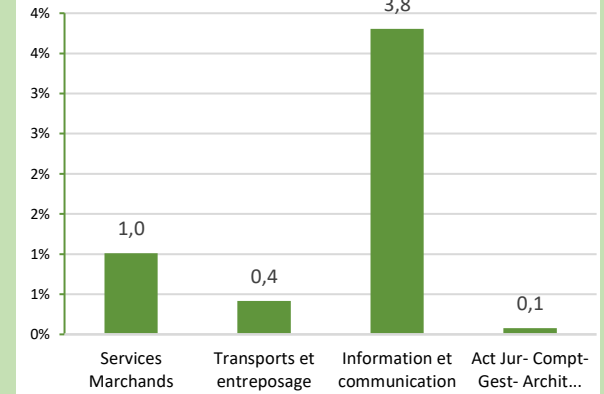
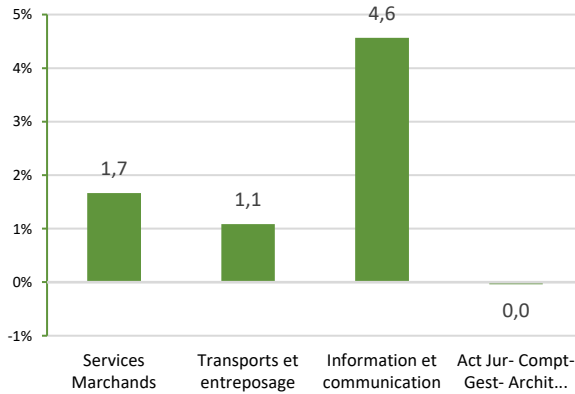
Modeste hausse du chiffre d'affaires attendue en 2026

Effectifs

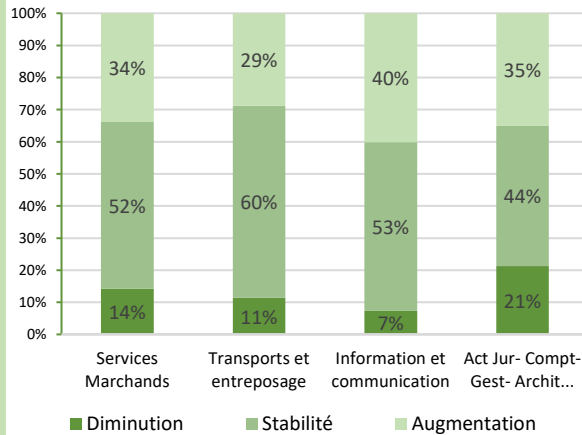
Les effectifs se stabiliseraient en 2026 sauf dans la branche information et communication.

Cette dernière serait plus active sur le marché de l'emploi afin de soutenir la hausse d'activité annoncée et des changements structurels liés à l'usage amplifié de nouvelles technologies notamment.

Stabilité des effectifs pour 2026



Perspectives 2026



Une rentabilité attendue globalement en progression en 2026

Dans leur grande majorité, les chefs d'entreprise prévoient un maintien, voire une amélioration, de la performance de leur société en 2026.

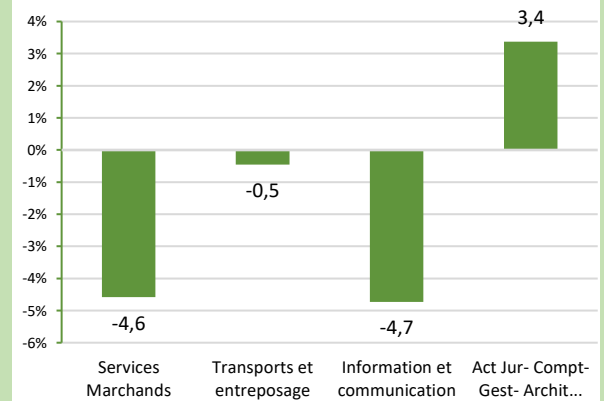
La filière des activités spécialisées semble légèrement moins optimiste que le reste du secteur.

Rentabilité

Repli des investissements

Si le niveau d'investissement est attendu stable dans les transports et entreposage, il devrait accuser une baisse dans la branche information et communication.

Seuls les investissements de la branche des activités spécialisées repartiraient à la hausse, après une année 2025 particulièrement en retrait.



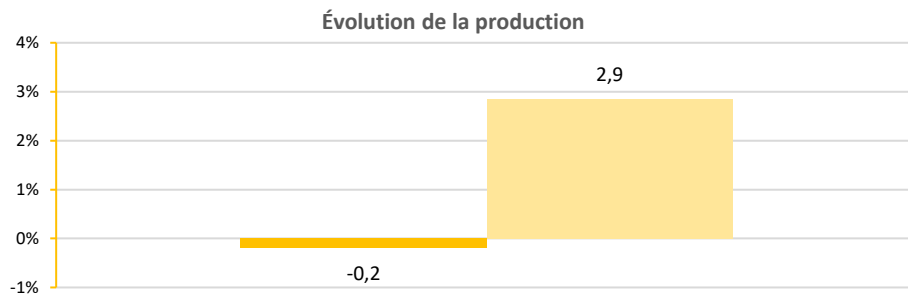
Investissements

TENDANCES RÉGIONALES – Février 2026 – Hors série
Les entreprises en Région : Bilan 2025 et Perspectives 2026



Synthèse du secteur Bâtiment – Travaux Publics

En 2025, la production des entreprises du secteur de la construction affiche un léger repli (-0.2%). Les effectifs ont été légèrement renforcés. Pour 2026, les chefs d'entreprise s'orientent vers une reprise (+2.9%).

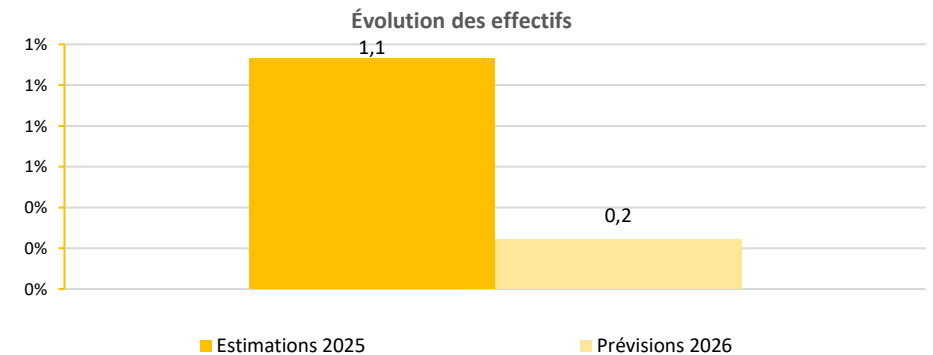


En 2025, le secteur de la construction affiche un léger repli (-0.2%), pénalisé par la crise qui touche la branche du gros oeuvre (-7.9%). En revanche, la branche des travaux publics (+4.5%) retrouve de la croissance alors que le second oeuvre qui tirait l'activité l'année dernière évolue peu mais positivement (+0.7%).

Les signes encourageants du second semestre sont confirmés par des prévisions de croissance formulées par les chefs d'entreprise du secteur pour 2026 (+2.9%).

Pour 2025, les effectifs ont été renforcés dans les deux domaines porteurs (travaux publics et second oeuvre).

Les chefs d'entreprise prévoient une stabilisation des effectifs pour 2026.



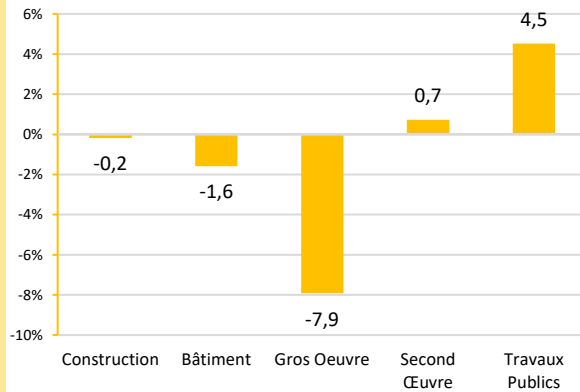
TENDANCES RÉGIONALES – Février 2026 – Hors série

Les entreprises en Région : Bilan 2025 et Perspectives 2026



9%

Poids des effectifs de la Construction rapportés aux effectifs salariés de la région



Production totale

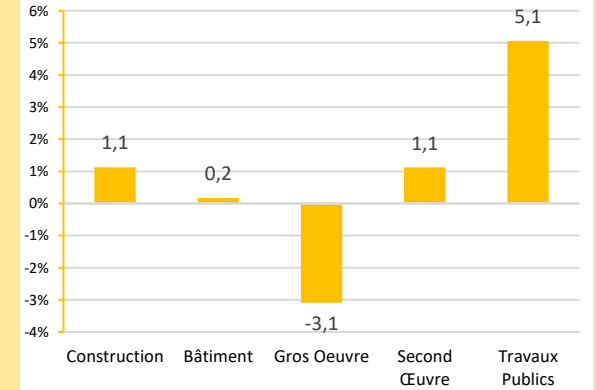
L'activité du secteur se maintient tirée par les travaux publics. Seule la filière du second œuvre reste stable en termes d'évolution de la production. Le gros œuvre a connu une année plus difficile impacté notamment par un fort ralentissement du marché de la construction.

Repli infime de l'activité

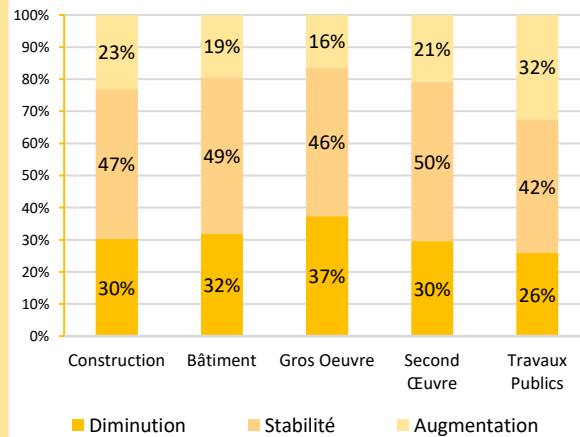
Effectifs

Au global, le secteur voit ses effectifs légèrement renforcés. Le gros œuvre, lui, a même subi une baisse de ceux-ci, en lien avec l'activité en net repli. À l'inverse, l'année a été riche en recrutements pour la filière travaux publics. Les chefs d'entreprise déplorent des difficultés récurrentes pour pourvoir des postes requérant une main d'œuvre qualifiée.

Légère progression des effectifs en 2025



Bilan 2025



Maintien de la rentabilité

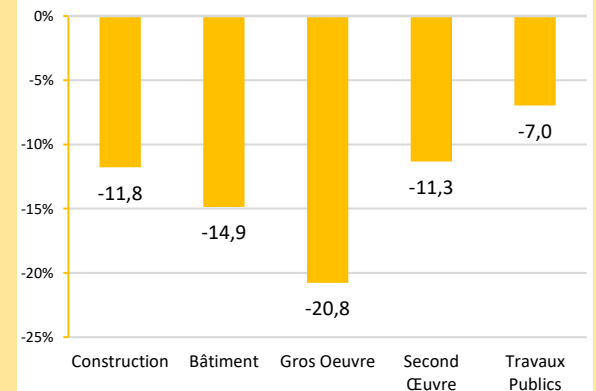
Les chefs d'entreprise restent confiants avec un score global de 70 % de rentabilité maintenue ou améliorée dans l'ensemble du secteur, soutenue par la branche des travaux publics qui affiche une augmentation à 32 %.

Rentabilité

Net fléchissement des investissements

Comme attendu, les entreprises du secteur ont nettement freiné leurs investissements en 2025, et plus particulièrement dans le gros œuvre.

Les principaux investissements réalisés ont concerné des renouvellements de machines outils, un verdissement des flottes et des extensions d'ateliers.



Investissements

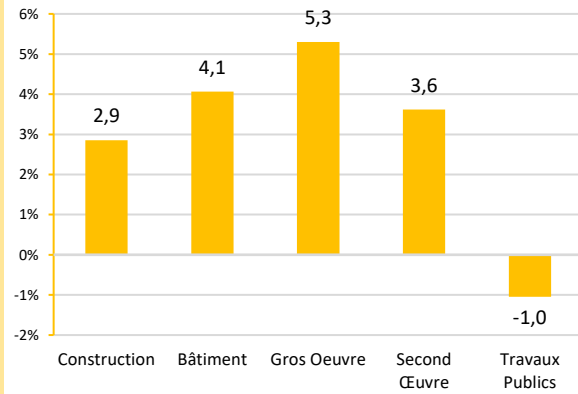
TENDANCES RÉGIONALES – Février 2026 – Hors série

Les entreprises en Région : Bilan 2025 et Perspectives 2026



9%

Poids des effectifs de la Construction rapportés aux effectifs salariés de la région



Production totale

La production afficherait une progression de l'activité dans le secteur avec des dynamiques contrastées selon les filières.

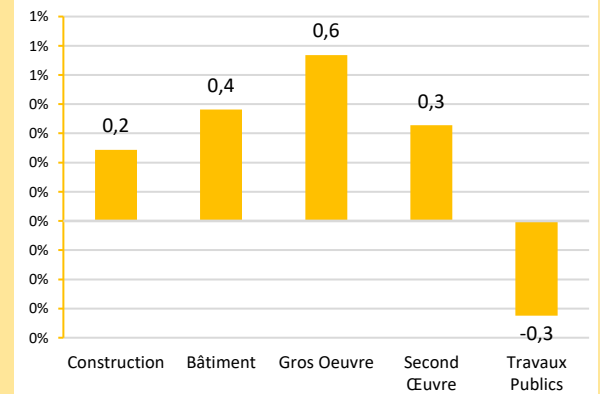
Le gros œuvre montrerait une orientation positive, portée notamment par la construction de maisons individuelles, tandis que les travaux publics enregistreraient pour leur part une situation proche de la stagnation face à une année électorale.

Croissance encourageante de l'activité

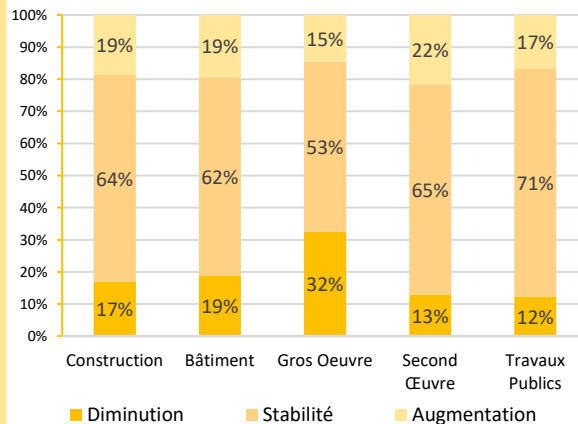
Effectifs

Les effectifs seraient globalement stabilisés, voire légèrement renforcés dans le gros œuvre et le second œuvre. En revanche, dans les travaux publics, les équipes feraient l'objet d'ajustement à la baisse.

Maintien des effectifs



Perspectives 2026



Rentabilité résiliente

Les chefs d'entreprise du secteur annoncent une stabilité des marges pour 64 % d'entre eux.

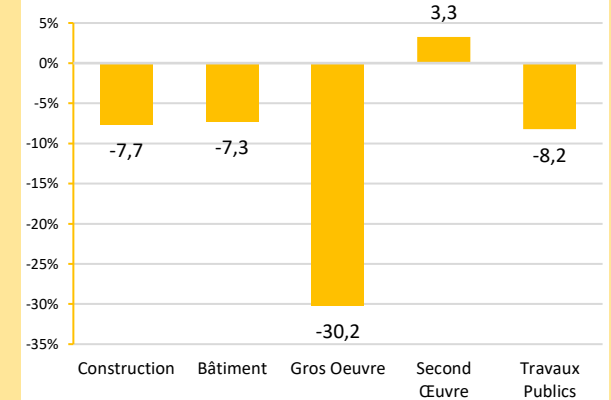
La perspective de stabilité de la rentabilité est plus marquée dans les travaux publics.

Rentabilité

Investissements en retrait

Les investissements ne reprendraient pas dans le Gros œuvre et ralentiraient encore dans les travaux publics. En revanche, les entreprises du second œuvre prévoient une légère reprise des investissements notamment dans les travaux d'installations électriques et de menuiserie-bois-PVC.

Investissements





Méthodologie

La présente étude repose sur les réponses fournies volontairement par les responsables d'entreprises et établissements de la région, dans le cadre de l'enquête menée annuellement par la Banque de France.

Cette étude ne prétend pas à l'exhaustivité. N'ont été interrogées que les entités susceptibles de procurer des informations sur 3 exercices consécutifs (2024-2025-2026).

Les disparitions et créations d'entreprises ou d'activités nouvelles sont donc exclues du champ de l'enquête.

La Banque de France exprime ses plus vifs remerciements aux entreprises et établissements qui ont accepté de participer à l'enquête.

1 441 entreprises nous ont répondu. Elles représentent un effectif global de 201 569 personnes et un chiffre d'affaires global de 44 807 M€.






Industrie	Nombre d'entreprises	Effectifs au 31/12/2024	
		Des entreprises ayant répondu	Recensés ACOSS
Total Industrie	639	120 267	230 015
Ind Agricoles et Alimentaires	82	26 062	49 713
Equip. Électri./électr. Autres machines	118	23 433	37 590
Fab. Matériel de transport	37	22 514	34 286
Fab. Autres produits industriels	402	48 258	108 426

Services Marchands	Nombre d'entreprises	Effectifs au 31/12/2024	
		Des entreprises ayant répondu	Recensés ACOSS
Total Services Marchands	437	55 471	225 807
Transport et entreposage	132	20 676	64 156
Information et communication	52	8 870	39 585
Act. Jur., compt., gest., architecture ...	185	22 726	108 296

Construction	Nombre d'entreprises	Effectifs au 31/12/2024	
		Des entreprises ayant répondu	Recensés ACOSS
Total Construction	356	25 831	100 551
Bâtiment	287	18 534	80 819
Gros oeuvre	91	5 735	18 269
Second oeuvre	196	12 799	62 550
Travaux publics	69	7 297	19 732



Publications de la Banque de France

Catégorie	Titre
 Crédit	Crédits aux particuliers Accès des entreprises au crédit Crédits par taille d'entreprises Financement des SNF Taux d'endettement des ANF – Comparaisons internationales Crédits aux sociétés non financières
 Epargne	Taux de rémunération des dépôts bancaires Performance des OPC - France Épargne des ménages Évolutions monétaires France
 Chiffres clés France et étranger	Défaillances d'entreprises Principaux indicateurs économiques et financiers
 Conjoncture	Conjoncture Industrie, services et bâtiment Enquête sur le commerce de détail
 Balance des paiements	Balance des paiements de la France



Mentions légales

**Banque de France
Service des Affaires Régionales***14 rue LA FAYETTE BP 20725 - 44007 - NANTES CEDEX 1* **02.40.12.32.04****0589-per-ut@banque-france.fr****Rédacteurs en chef**

Florent LIGERON, Directeur des Affaires Régionales

Sandrine GUEVEL, Responsable du Pôle Économique Régional

Directeur de la publication

Simone KAMYCKI, Directrice Régionale