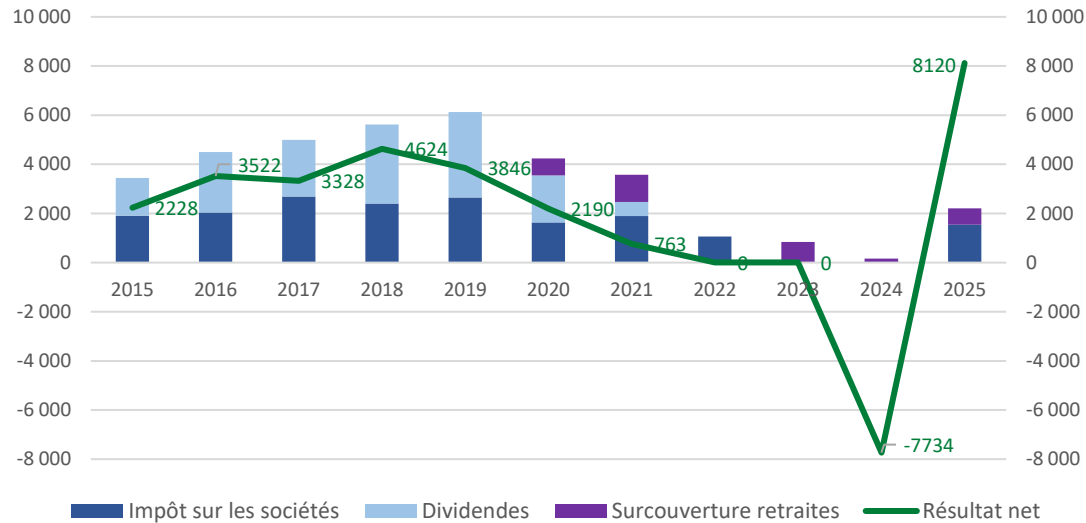




L'ANNÉE 2025 EST MARQUÉE PAR UN RÉSULTAT NET POSITIF

Rappel des résultats nets et versements à l'État



Versements à l'État depuis 2015 (en millions d'euros)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Résultat net	2228	3522	3328	4624	3846	2190	763	0	0	-7734	8120
Impôt sur les sociétés	1 902	2 038	2 690	2 400	2 650	1 633	1 895	1 067	0	0	1 547
Dividendes	1 543	2 464	2 306	3 222	3 478	1 913	568	0	0	0	0
Surcouverture retraites						690	1 118		844	162	655
TOTAL POUR L'ÉTAT	3 445	4 502	4 996	5 622	6 128	4 236	3 581	1 067	844	162	2 202

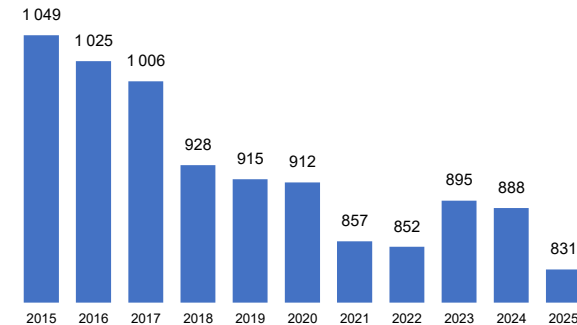
Source : Banque de France.

Soit un total 2015-2025 des versements à l'État de 36,8 Mds €

Une gestion sérieuse de nos dépenses

Évolution des dépenses nettes

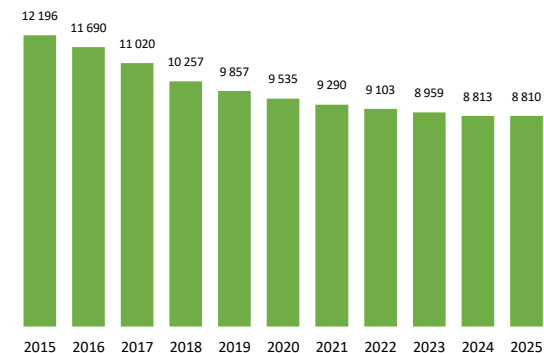
(montant en millions d'euros)



Réduction de 21% sur 2015 – 2025 du niveau des dépenses nettes des activités en euros courants, soit une baisse de 218 millions € (**-4,1% par an en volume/ en € constants**)

Évolution de l'effectif total

(effectifs rémunérés en équivalent temps plein au 31 décembre)

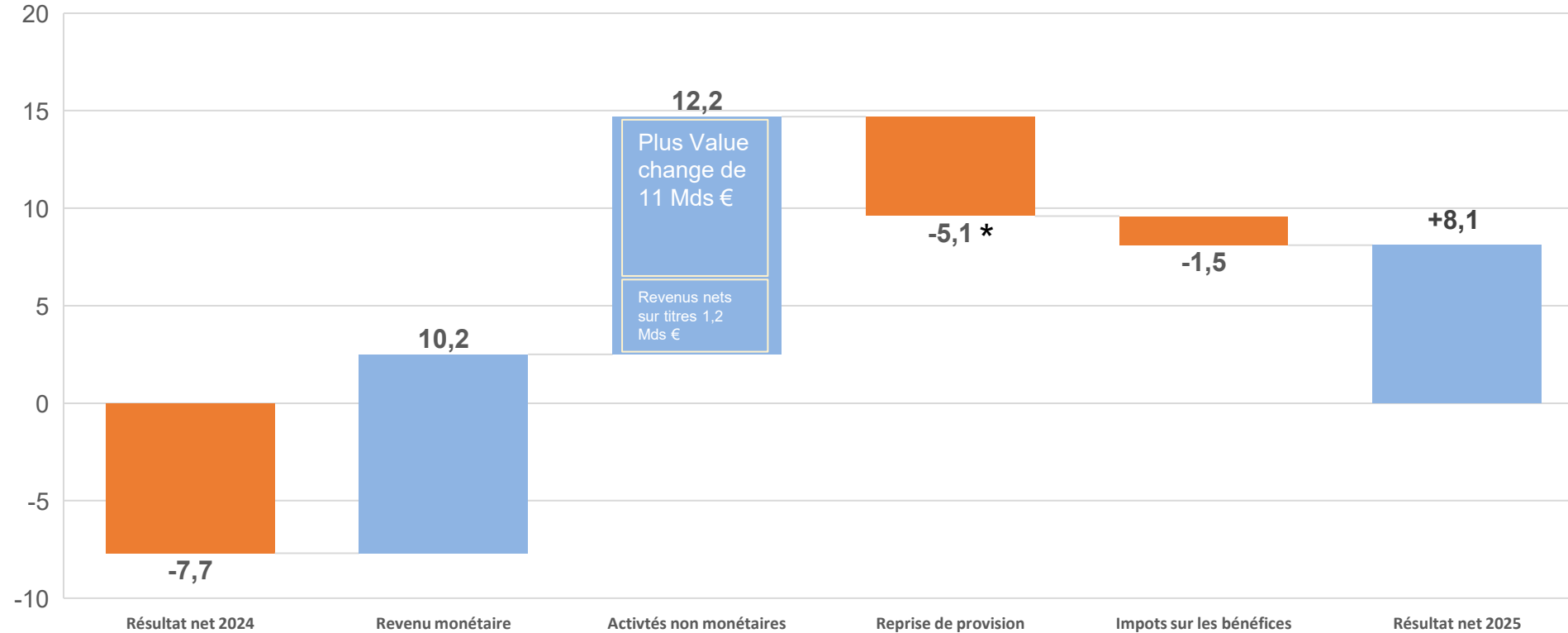


Réduction de près de 28% de nos effectifs depuis 2015, correspondant à un effort exigeant de productivité et de transformation.
Sur 2025-2028, stabilisation globale des effectifs

L'ANNÉE 2025 EST MARQUÉE PAR UN RÉSULTAT NET POSITIF

Présentation résumée de l'évolution du résultat net de la Banque de France

en Mds €



La BDF renoue avec des résultats positifs sous l'effet d'une baisse très forte de la charge nette de la politique monétaire, de la hausse des revenus nets tirés de la gestion de nos actifs et activités non monétaires (gestion des réserves, autres placements et services) et de la poursuite d'une gestion sérieuse de nos charges d'exploitation

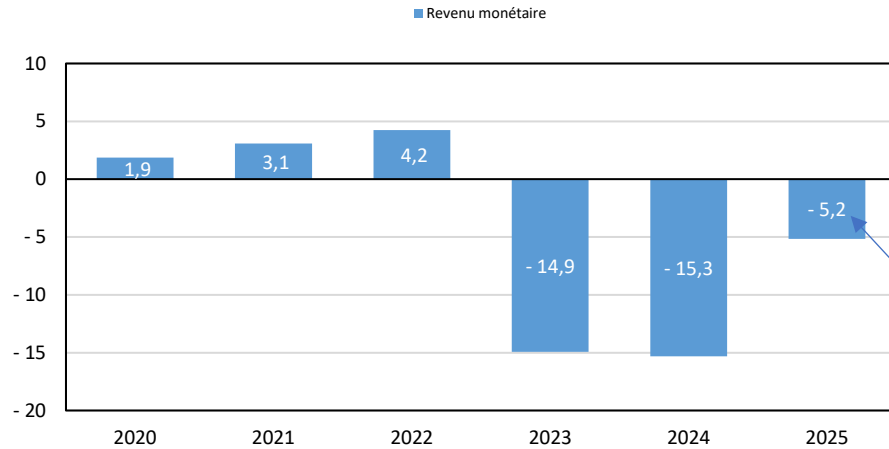
Ce résultat net positif de 2025 permet :

- l'apurement du report à nouveau négatif de 7,7 Mds €,
- la dotation de la réserve réglementaire pour 0,4 Md €.

* Reprises FRG et RRRODE 2024 = 10,1 Mds €
Reprise RRRODE 2025 = 5 Mds €

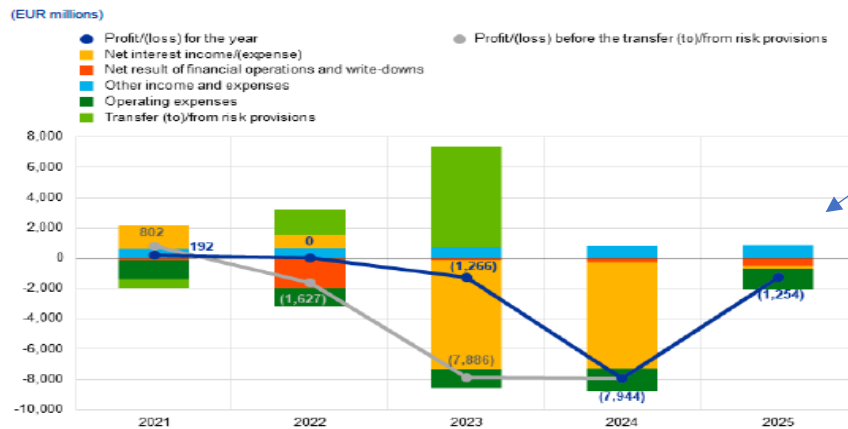
UN REVENU MONÉTAIRE EN NET REDRESSEMENT (+10,2 MDS €)

Amélioration du revenu monétaire de la Banque de France (en Mds€)



... comme de la BCE

Main components of the ECB's profit and loss account

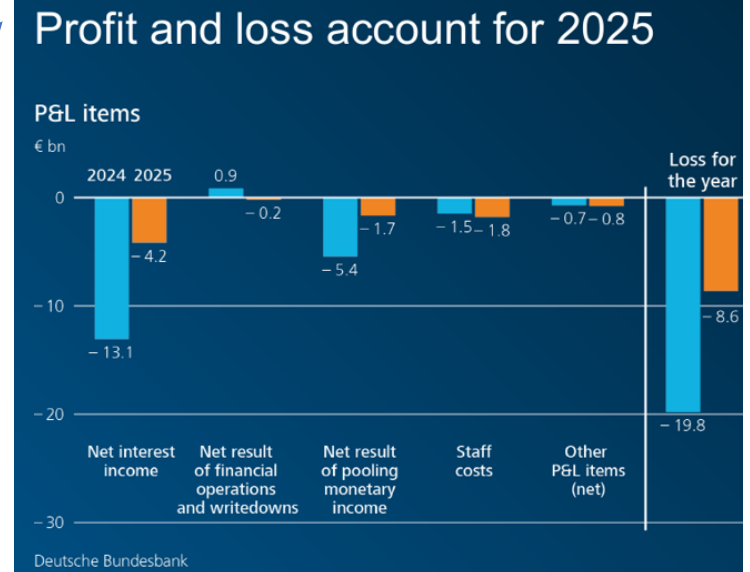


Source: ECB.

Les charges nettes de politique monétaire de la Banque de France qui avaient pesé sur les exercices 2023 et 2024 se sont fortement réduites en 2025, passant de -15,3 à -5,2 Mds €, **soit une amélioration de 10,2 Mds €**

Cela s'observe également dans les comptes de la BCE et de la Bundesbank. Dans ces deux banques centrales, le revenu net d'intérêt (très largement expliqué par le revenu monétaire) s'améliore également pour passer à la BCE de -7Mds€ à -0,2 Mds€ entre 2024 et 2025 tandis que celui de la Bundesbank se redresse sur la même période de -13,1 Mds€ à -4,2 Mds€

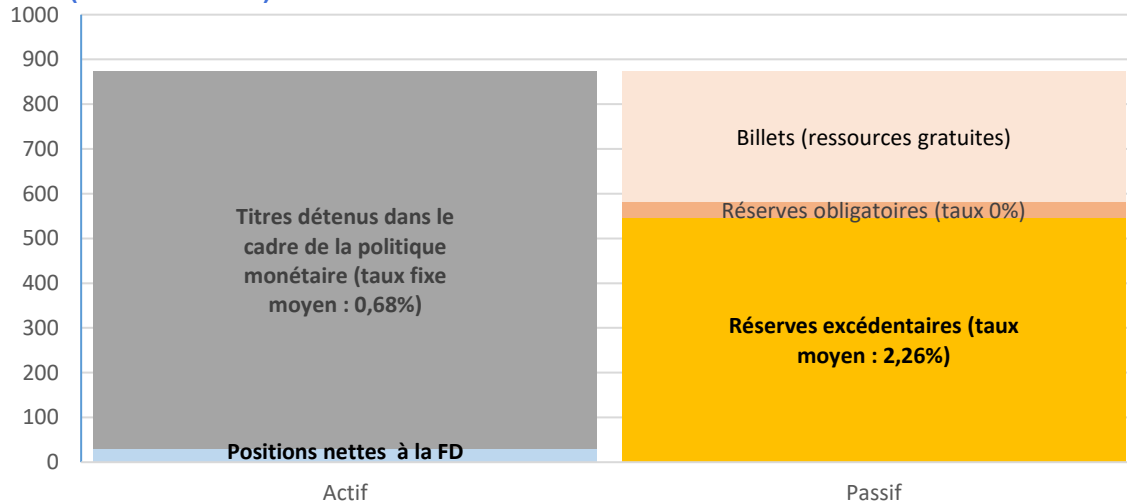
... et de la Bundesbank



UN REVENU MONÉTAIRE EN NET REDRESSEMENT (+10,2 MDS €)

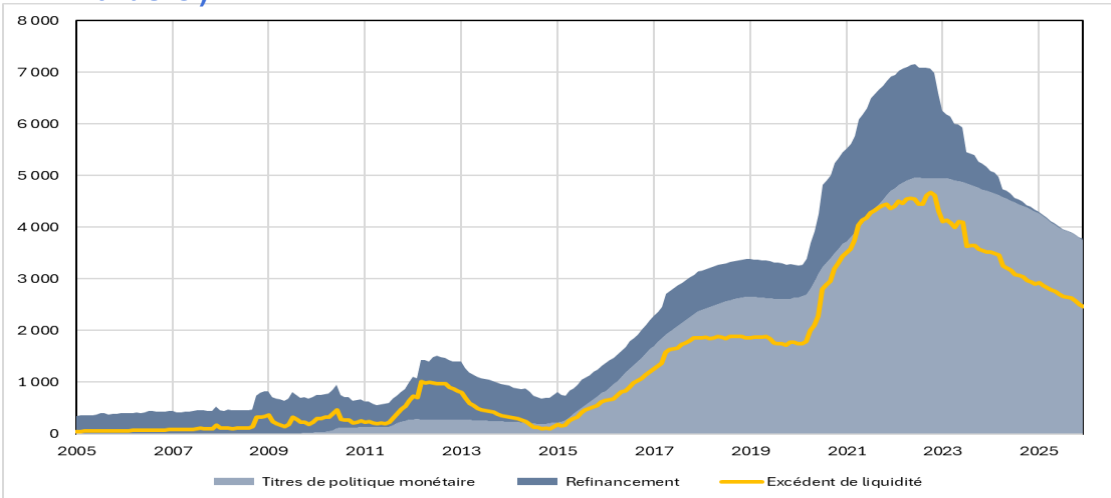
Bilan monétaire de la Banque de France

(en Milliards €)

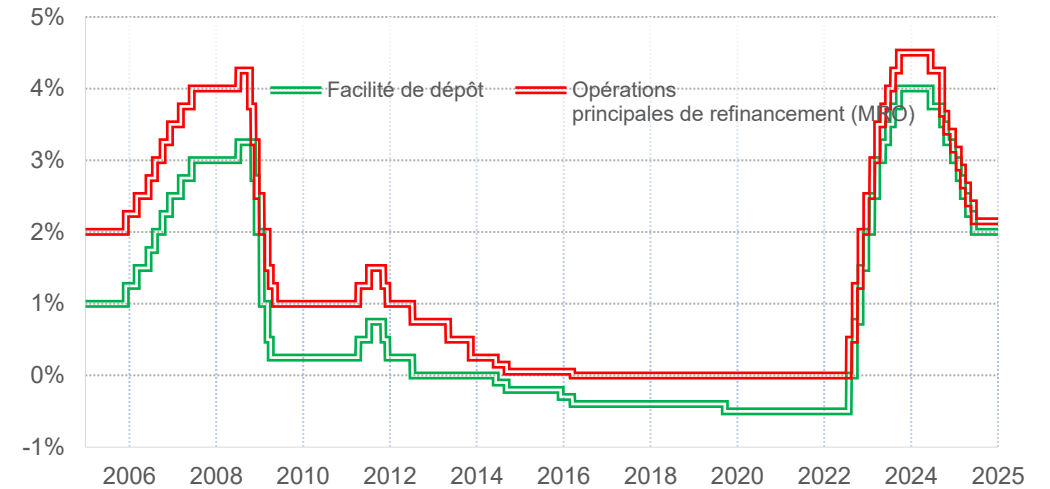


Excédent de liquidité au niveau de la zone euro

(en Milliards €)



Taux directeurs



- **Un revenu monétaire toujours largement influencé par**
 - au passif du bilan, des coûts importants de **remunération moyenne de de l'excédent de liquidité à 2,26% en 2025 (contre 3,7% en 2024)**;
 - à l'actif, le maintien de titres, acquis à des taux fixes bas (**0,68% en moyenne en 2025** pour la BDF) sur des échéances longues.
- **Les perspectives de revenus de politique monétaire s'améliorent nettement et les pertes se réduisent pour la très grande majorité des banques centrales** ayant conduit des politiques monétaires non conventionnelles

UN RÉSULTAT DES ACTIVITÉS NON MONÉTAIRES EN FORTE AMÉLIORATION (+12,2 MDS €)

1/ Le revenu des titres en euros progresse et contribue à l'amélioration des résultats financiers.

En complément des titres acquis dans le cadre de la politique monétaire, la Banque peut détenir des portefeuilles de titres dans les limites agréées au niveau de l'Eurosystème.

La Banque détient ainsi pour son compte propre des portefeuilles en euros et en particulier un portefeuille d'investissement dont la hausse récente des encours a généré d'importants revenus additionnels : en 2025, augmentation de 1,2 milliard d'euros, après déduction de diverses charges.

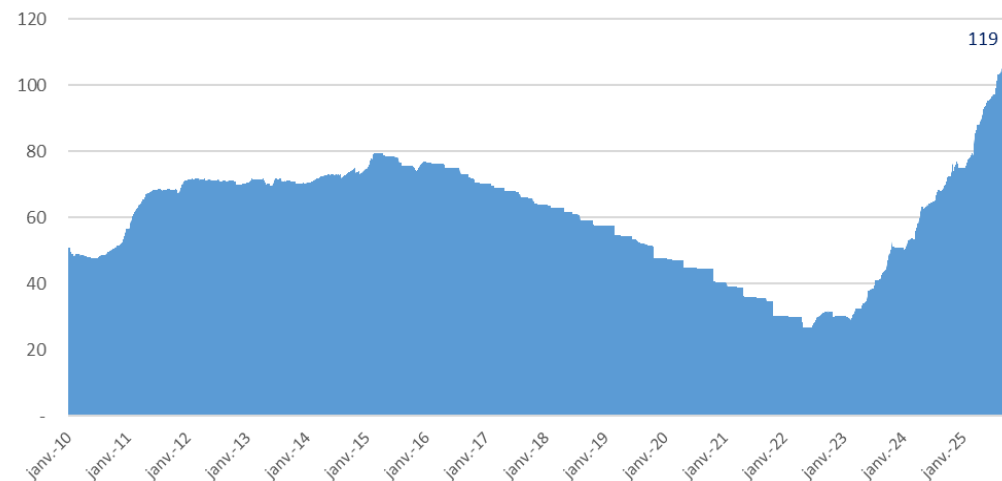
2/ Des opérations techniques sur l'or.

Conformément à sa politique constante conduite depuis 2005 et aux recommandations d'un rapport de contrôle interne de 2024, la Banque de France a décidé de réaliser la mise aux normes de son stock résiduel d'or conservé à New York, qui représentait 5% seulement des avoirs totaux (129 tonnes sur 2437 tonnes).

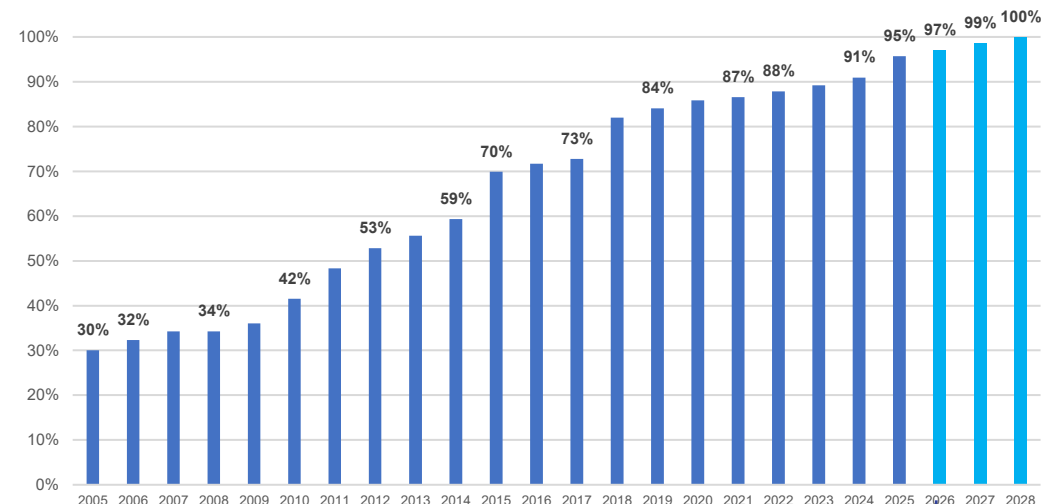
Ces opérations ont été réalisées entre **juillet 2025 et janvier 2026**. Le **stock d'or est resté inchangé à 2 437 tonnes**, mais sa localisation a été modifiée puisque les barres achetées sont dorénavant conservées à Paris. Un total de 26 opérations portant sur un stock de 129 tonnes a été réalisé. Ces opérations ponctuelles étalées sur 2025 et 2026 ont généré une plus value exceptionnelle de 12,8 Mds €, soit 11 Mds € au titre de l'exercice 2025 et 1,8 Md€ pour 2026. Elles sont désormais terminées.

Le stock résiduel restant à mettre aux normes, localisé à Paris, s'élève à 134 tonnes dont 85 tonnes sous forme de barres et 49 tonnes sous forme de pièces. Depuis 2005, le programme a permis la mise aux normes de 1 784 tonnes. Il sera achevé en 2028.

Évolution de l'encours du portefeuille d'investissement en euros de la BDF depuis 2010 (en milliards d'euros)



Evolution de la part du stock de barres aux normes (en %)



UN RÉSULTAT NET POSITIF DE 8 120 M€, QUI PERMET L'APUREMENT DU REPORT À NOUVEAU NÉGATIF DE 2024.

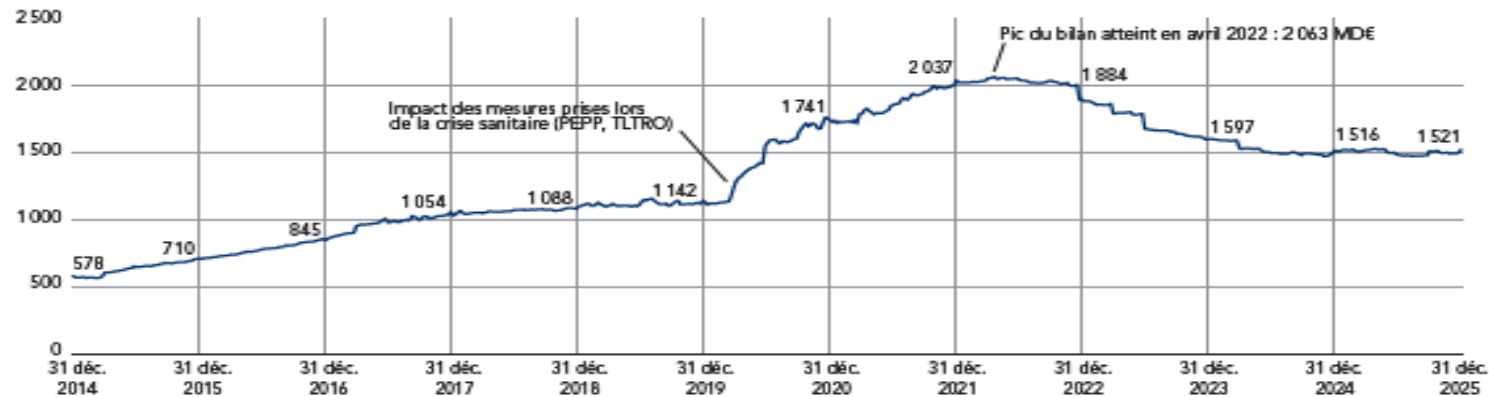
<i>En millions d'euros</i>	2023	2024	2025	Variation 2025/2024
Résultat avant reprise et Impôts	-12 443	-17 853	4 637	22 490
Reprise/Dotation au FRG	12 443	3 919	0	-3 919
Transfert de RRRODE vers FRG	0	6 200	0	-6 200
Reprise RRRODE	0	0	5 031	5 031
Impôts sur les bénéfices	0	0	-1 547	-1 547
Résultat net	0	-7 734	8 120	15 855
Affectation obligatoire / réserve réglementaire		0	-386	-386
Apurement du report à nouveau		0	-7 734	-7 734
Report à nouveau		-7 734	0	7 734

- Le résultat génère un impôt sur les bénéfices d'un peu plus de 1,5 Md € et se traduit par un résultat net de 8,12 Mds €.
- Après une dotation de la réserve réglementaire de 386 M€ qui atteint son maximum (2 Mds €), le report à nouveau négatif de 2024 est totalement apuré, la Banque de France dispose d'une situation nette très solide avec une RRRODE supérieure à 11 Mds €.

UNE STABILISATION DU BILAN EN 2025

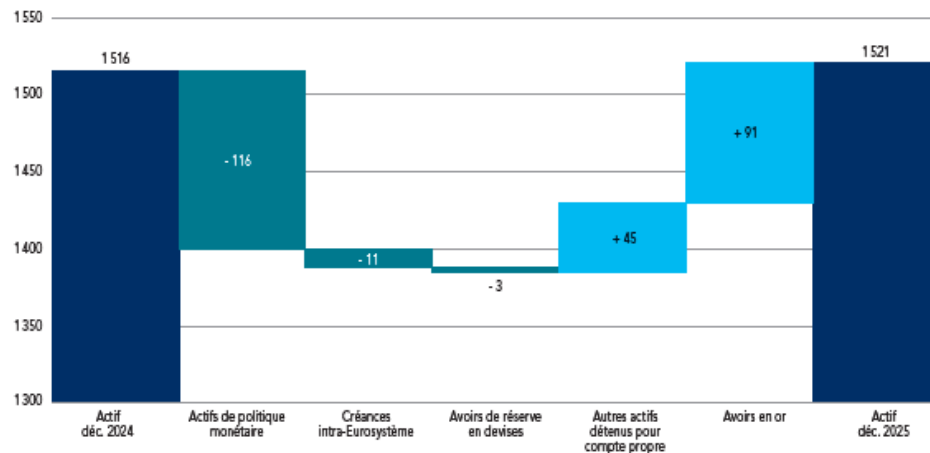
... la diminution des titres de politique monétaire est compensée par l'appréciation du stock d'or

Taille du bilan de la Banque de France (en milliards d'euros)



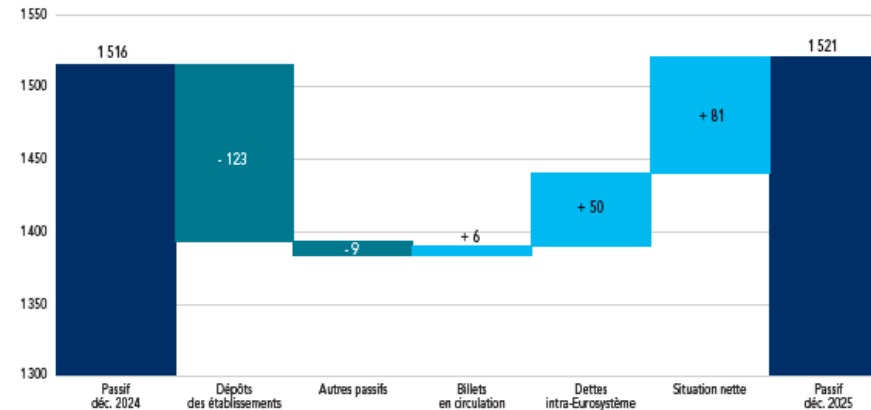
Note : PEPP, pandemic emergency purchase programme ; TLTRO, targeted longer-term refinancing operations.
Source : Banque de France.

ACTIF



Données
en G€

PASSIF



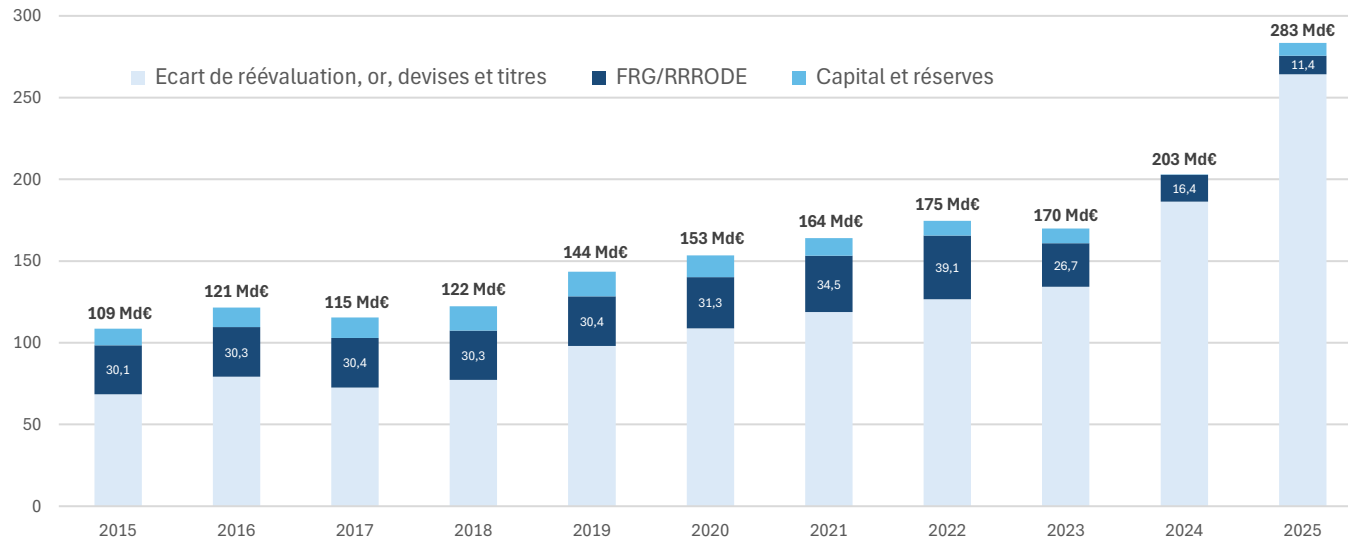
Source : Banque de France.

Évolution des composantes
du bilan de la Banque en 2025

PERSPECTIVES : MAITRISE DES PERTES ET SOLIDITÉ FINANCIÈRE RENFORCÉE

- La réduction progressive de l'excédent de liquidité de l'Eurosystème et la baisse du taux de la facilité de dépôt entamée depuis 2024 permettent d'anticiper une poursuite de la maîtrise des charges monétaires. L'estimation des charges en 2026 et ensuite reste cependant empreinte d'incertitudes puisqu'elle dépend des décisions futures de politique monétaire. En tout état de cause, la Banque de France conserve une RRRODE de 11,4 Mds€ suffisante pour absorber les futures charges monétaires.
- **La Banque de France conserve à fin 2025 une situation financière particulièrement solide. La situation nette, constituée des capitaux propres et des plus-values latentes sur les actifs détenus s'établit à 283,4 Mds € et progresse de +80,7 Mds € sur un an, en lien avec la hausse des cours de l'or.**

Situation nette après affectation du résultat net 2025



Situation nette comparée avec la BCE et la Bundesbank

Dates de publication des comptes 2025	26/2/26	5/3/26	24/3/26
En milliards €	ECB	DE	FR
Résultat brut avant mobilisation des réserves	-1,2	-8,6	0,0
Résultat net	-1,2	-8,6	8,1
Cumul pertes reportées	-10,4	-27,8	0
Capitaux propres	8,9	2,5	7,7
Situation nette (dont plus-values latentes)	60,9	362,5	283,4

DES SUCCÈS RÉCENTS SUR NOS 3 MISSIONS



Stratégie monétaire

Inflation : Retour de l'inflation à 2% d'ici 2025

- En décembre 2025,
- ✓ 0,7 % en France
 - ✓ 2,0 % dans la zone euro

Et ce, **sans** avoir causé de **récession**



Stabilité financière

Risque de financement

- ✓ Mise en place de **coussins de fonds propres** pour limiter les risques macroprudentiels (HCSF)
- ✓ Une meilleure approche des **risques liés aux chocs exogènes**, dont climatiques depuis 2020, pour le système financier (stress tests)



Services à l'économie et à la société

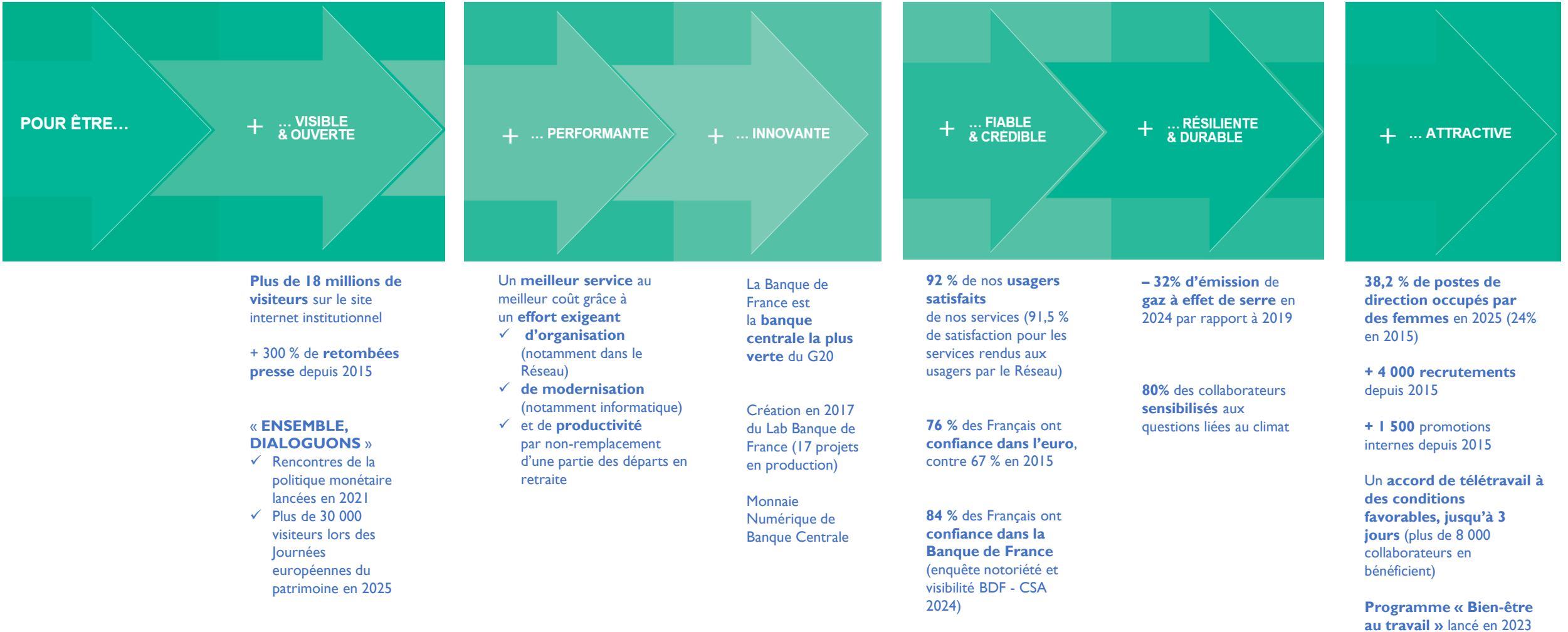
Entreprises : Renforcer l'accompagnement des entrepreneurs dans les territoires

- ✓ Ouverture de l'« **Espace dirigeant** » en 2024 avec près de 60 000 comptes créés

Particuliers : Simplifier la vie de nos usagers

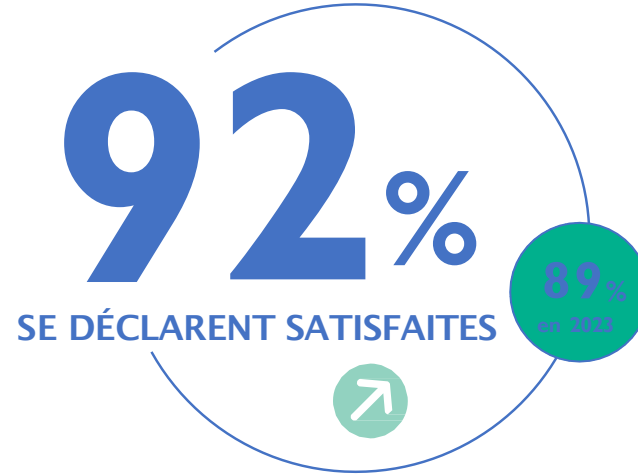
- ✓ Un **accueil** désormais pleinement **multicanal** (en 2025, 2,1 millions de personnes accompagnées sur un sujet d'inclusion financière, dont 1,1 million par le numéro unique national 34 14)

NOTRE TRANSFORMATION DEPUIS DIX ANS (BILAN DES PLANS AMBITIONS 2020 ET CONSTRUIRE ENSEMBLE 2025)

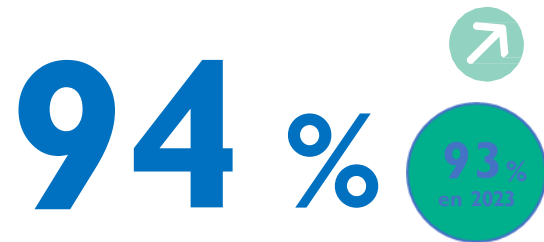


UN NIVEAU DE SATISFACTION DE NOS USAGERS AU PLUS HAUT

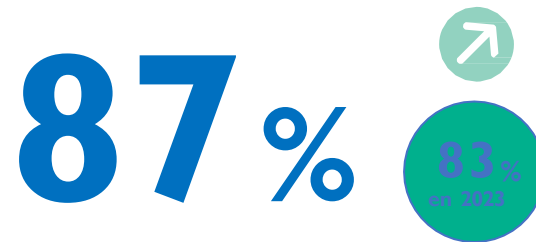
BAROMÈTRE 2025 DE LA QUALITÉ DES SERVICES RENDUS*



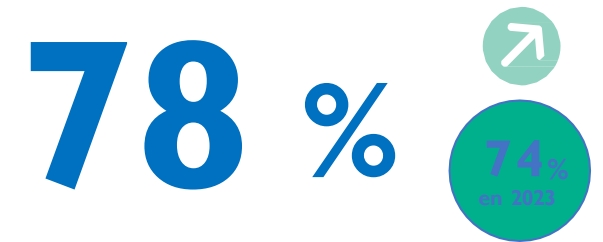
19721
PERSONNES
INTERROGÉES



Des personnes interrogées estiment que la Banque de France **effectue un travail objectif et fiable**



Des personnes interrogées considèrent que la Banque de France **sait évoluer et innover pour répondre aux besoins et exigences des acteurs économiques et financiers**



Des personnes interrogées pensent que la Banque de France est **ouverte sur son environnement et communique suffisamment**

*sur un périmètre exhaustif bisannuel de 12 enquêtes menées par CSA auprès de nos usagers (particuliers, entreprises, acteurs du secteur financier et lecteurs de nos publications), la vague complète précédente ayant été réalisée en 2023.



UN NIVEAU DE SATISFACTION DE NOS USAGERS AU PLUS HAUT

Auprès des particuliers

2 enquêtes distinctes pour mesurer la satisfaction des usagers en matière

- d'inclusion financière, accueil et prise en charge des demandes,
- d'Éducation financière, portail « Mes questions d'argent »

95%

SE DÉCLARENT SATISFAITS

Auprès des entreprises

3 enquêtes distinctes pour mesurer la satisfaction des entreprises sur

- Correspondants TPE-PME, dispositif d'accompagnement par le réseau
- la Médiation du Crédit,
- Leur entretien de cotation avec un collaborateur de la Banque de France

83%

SE DÉCLARENT SATISFAITS

Auprès des acteurs du secteur bancaire et financier

3 enquêtes distinctes auprès

- des adhérents au Fichier Bancaire des ENTREPRISES (FIBEN), auprès
- des transporteurs de fonds et responsables espèces des établissements de crédit,
- des membres du réseau DGFIP

97%

SE DÉCLARENT SATISFAITS

Auprès des acteurs du secteur économique

3 enquêtes distinctes pour mesurer la satisfaction

- du lectorat de notre Enquête Mensuelle de Conjoncture (EMC),
- du lectorat des billets de blog,
- Des internautes utilisateurs de notre portail de statistiques Webstat

93%

SE DÉCLARENT SATISFAITS