

RAPPORT
ANNUEL

2025

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS	3
QUI SOMMES-NOUS ?	4
L'ÉQUIPE IBFI	6
L'IBFI EN BREF	8
LE MONDE DE L'IBFI	10
TÉMOIGNAGES	14
LES ACTIONS VERTES DE L'IBFI	16
CALENDRIER 2026	18
IBFI PRATIQUE	20

AVANT-PROPOS

QUELLES SONT LES GRANDES TENDANCES EN MATIÈRE D'ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LES BANQUES CENTRALES ?

Anselme Imbert
Chef de service
de l'Institut Bancaire
et Financier International (IBFI)

La demande de formation et de coopération reste particulièrement forte. En 2025, l'Institut Bancaire et Financier International (IBFI) a accueilli **3 650 participants**, issus de **168 institutions** du monde entier au cours de ses événements : **3 200 en ligne et 450 en présentiel**. Ces chiffres confirment l'intérêt croissant pour les formats en ligne, tout en montrant que les échanges en présentiel restent essentiels et très appréciés.

Notre approche de l'assistance technique a également évolué afin de répondre à une demande croissante tout en mobilisant des ressources qui, elles, restent inchangées. Ainsi, en 2025, nous avons organisé **25 formations en ligne de courte durée** avec des experts pour répondre à des demandes précises, nous avons conduit **68 missions d'expertise à l'étranger** et accueilli **15 visites d'étude** à la Banque de France. Par ailleurs, nous avons signé **trois nouveaux accords bilatéraux** avec la Moldavie, l'Indonésie et le Liban.

L'innovation pédagogique demeure au cœur de notre stratégie. Nous avons poursuivi la diffusion de **Clim'Up, notre serious game** dédié aux enjeux climatiques des banques centrales, et lancé **Counterflow**, un nouveau jeu pédagogique sur la contrefaçon des billets. Nous avons également continué à développer et produire des contenus digitaux en nous appuyant sur les apports de nouvelles technologies comme l'intelligence artificielle.

Notre visibilité continue de croître, avec plus de **1200 abonnés** sur [LinkedIn](#). Nous remercions chaleureusement toutes celles et ceux qui nous suivent pour leur confiance et leur soutien. Vous pouvez également consulter l'ensemble de nos ressources via notre [Linktree](#).

Enfin, nous avons le plaisir de vous présenter dans ce rapport le [calendrier de nos événements pour 2026](#). Nous espérons qu'il répondra aux attentes de nos partenaires et continuera à soutenir leurs objectifs stratégiques.

Nous vous souhaitons une excellente lecture et espérons vous retrouver très prochainement lors de nos événements ! ☺

QUI SOMMES-NOUS ?

L'IBFI est le point de contact central de la Banque de France pour l'ensemble des actions de coopération technique au profit de banques centrales et superviseurs étrangers.
L'équipe compte 15 membres. Elle est composée d'un chef de service et de son adjointe, secondés d'une chargée de mission, de responsables de secteur et chargés de coopération extérieure, ainsi que d'un pôle de pilotage et support.

Chaque responsable de secteur organise les événements de l'IBFI en fonction de son domaine d'activité et de son secteur géographique. Les chargés de coopération extérieure assistent les responsables de secteur dans l'organisation et la coordination de tous les événements de l'IBFI et contribuent aux activités transversales du service.



Anselme Imbert est entré à la Banque de France en 1992, où il a exercé des responsabilités variées (chef du service des entreprises, responsable des affaires régionales...) avant de rejoindre la direction des Relations internationales (service Afrique/Zone franc). En 2007, il rejoint la direction du Trésor, où il exerce plusieurs responsabilités, aussi bien à l'administration centrale en tant que Conseiller pour l'Afrique qu'au sein du réseau international comme Conseiller Économique et Financier (Turquie, Russie, Pologne).

Expert des situations post-crise et des questions de développement, Anselme a également exercé de nombreux mandats dans des institutions financières, notamment membre du Comité de politique monétaire, censeur et membre du Comité d'audit de la Banque des États de l'Afrique Centrale (BEAC), administrateur et membre du Comité d'audit de la Banque centrale des Comores (BCC), administrateur de la Banque de développement des États d'Afrique Centrale (BDEAC) et Commissaire à la Commission bancaire d'Afrique centrale (COBAC). En septembre 2024, il a rejoint l'Institut Bancaire et Financier International de la Banque de France (IBFI), dont il a pris la direction en septembre 2025.



Lisa Gervasoni est adjointe au chef de service de l'Institut Bancaire et Financier International (IBFI). Depuis son entrée à la Banque de France en 2014, elle a exercé plusieurs fonctions à dimension internationale, développant une expertise affirmée en coordination interinstitutionnelle, en représentation et en management. Au sein de l'équipe, elle est notamment responsable des séminaires et de l'assistance technique dans les domaines des fonctions support, tels que l'audit et le contrôle interne, les ressources humaines, la gouvernance, la conduite du changement ou encore la gestion des risques climatiques. Elle œuvre activement au renforcement de la coopération entre banques centrales et au rayonnement international de la Banque de France.



Stéphane Gourdet a rejoint l'équipe de l'Institut Bancaire et Financier International (IBFI) en septembre 2022. Il possède près de 30 ans d'expérience au sein de la Banque de France, au cours desquels il a travaillé sur des projets informatiques, les ressources humaines ainsi que l'ensemble des activités du réseau de la Banque de France, notamment l'inclusion financière, l'évaluation du risque de crédit des entreprises, la circulation fiduciaire, la gestion des risques, la sûreté et la sécurité. Il s'est ensuite spécialisé dans l'éducation financière et la coopération externe. Avant d'entrer à la Banque de France, il a obtenu un D.E.A. de mathématiques appliquées à l'Université de Provence et a participé à diverses initiatives associatives, notamment l'éducation de chiens guides pour personnes malvoyantes.



Hedi Jeddi organise l'ensemble des travaux de l'IBFI dans les domaines de la supervision bancaire, de la stabilité financière ainsi que de la protection des consommateurs. Hedi a travaillé pendant dix ans en supervision bancaire au sein de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR). Il a également exercé à la Banque de réserve de l'Inde, à Mumbai, dans le domaine de la supervision bancaire et en tant qu'expert juridique.



Luwana Schall a rejoint l'Institut Bancaire et Financier International (IBFI) en 2024 en tant que responsable du secteur éco/stats. Elle est en charge de séminaires et de l'assistance technique dans les domaines de la macroéconomie, des « big data » et du climat. Avant de rejoindre l'IBFI, Luwana a travaillé comme cheffe de projet au sein de la Mission RSE de la Banque de France et auparavant comme experte en comptabilité internationale dans le domaine de la supervision bancaire pour l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR). Avant de rejoindre la Banque de France en 2015, elle a travaillé comme consultante en opérations financières pour un cabinet de conseil.



NOTRE ÉQUIPE IBFI

De gauche à droite et de haut en bas :
Thierry Demoulin, Elina Gololobova, Stéphane Gourdet, Luwana Schall, Dorian Moreau, Virginie Gamel,
Hedi Jeddi, Pauline Le Stunff, Anselme Imbert, Lisa Gervasoni, Dora Zekri, Elise Sedogbo-Byll

EN BREF

3 ACTIVITÉS PRINCIPALES

1. **Événements live** : séminaires de formation et webinaires

2. **Plateformes** : vidéos replay et E-learning

3. **Coopération technique**

450

Participants aux séminaires en présentiel

3200

Participants en ligne (séminaires et webinaires)

3650

Participants aux événements live (présentiel et en ligne ; séminaires, webinaires et actions de formation bilatérales)

168

Institutions ont participé à nos événements

14

Séminaires en ligne

18

Séminaires en présentiel

4,88/5

Moyenne (sur 5) des évaluations des séminaires IBFI en présentiel

68

Missions d'experts à l'étranger

25

E-learning

15

Visites d'étude

1200

Abonnés au LinkedIn IBFI

1

ÉVÉNEMENTS LIVE

Séminaires de formation et webinaires

Les **séminaires en présentiel** inscrits au programme annuel de l'IBFI constituent son principal dispositif de formation. D'une durée de 3 à 5 jours, ils sont conçus sur mesure en fonction des besoins exprimés par ses partenaires et associent interventions théoriques, ateliers pratiques, exercices de simulation et études de cas. Ils favorisent également le partage d'expérience et le développement de réseaux professionnels grâce à des travaux en petits groupes permettant des échanges approfondis.

L'IBFI organise également des **séminaires en ligne** de 1 à 4 demi-journées, offrant la possibilité de former simultanément un large public (en moyenne 300 participants par session). L'IBFI propose également des **webinaires** sur des sujets d'actualité à travers des formats plus courts, qui durent généralement d'1h30 à 2h.

La majorité des formations de l'IBFI est proposée en format bilingue (français-anglais), afin de faciliter la coopération et le partage de connaissances entre experts de banques centrales. L'ensemble des événements live de l'IBFI est accessible aux agents des banques centrales sur simple inscription via son site internet.

Sous l'égide de l'IBFI, des experts de la Banque de France participent également à des formations organisées par des partenaires tels que des banques centrales nationales ou supranationales ou des institutions comme le FMI, la Banque mondiale, le CEF (Center of Excellence in Finance), le JVI (Joint Vienna Institute) ou le FMA (Fonds monétaire arabe).

2

PLATEFORMES

Vidéos replay et E-learning

La plateforme **IBFI Replay** permet un accès à la demande aux enregistrements des séminaires et webinaires. S'appuyant sur un système de gestion de contenu développé par une start-up française, elle constitue une ressource unique couvrant l'ensemble des missions de banque centrale, accessible à tout moment et depuis tout type de support. La plateforme de formation en ligne **IBFI E-learning** propose des modules destinés aux agents de banques centrales, combinant les ressources de la vidéothèque IBFI Replay à travers des modules thématiqués. La progression des participants fait l'objet d'un suivi, des quiz sont proposés pour évaluer les acquis, et un certificat est remis à l'apprenant à l'issue de la formation.

3

COOPÉRATION TECHNIQUE

L'IBFI est le point de contact central de la Banque de France pour l'ensemble des actions de coopération technique au profit de banques centrales et superviseurs du monde entier.

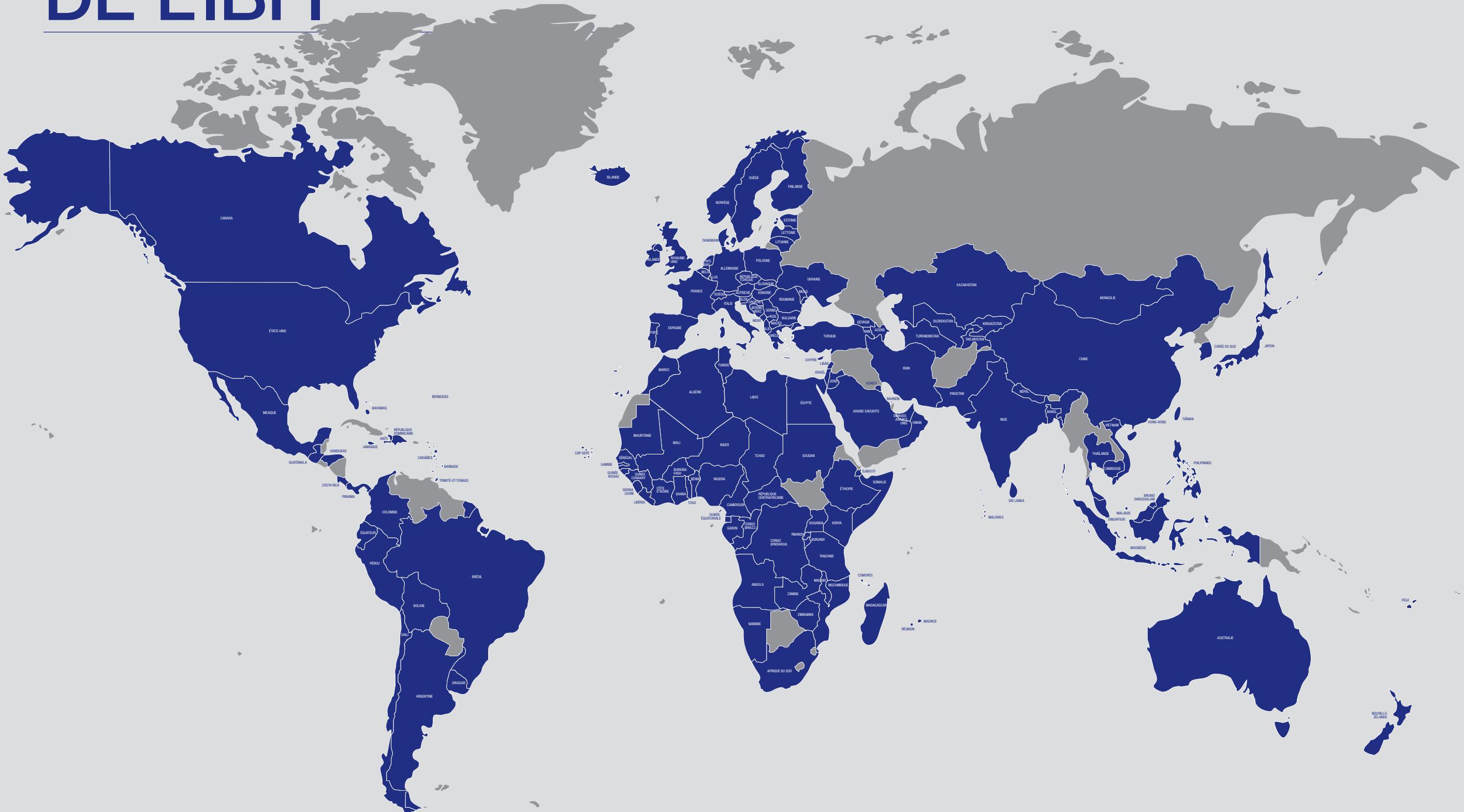
Dans le cadre de sa **coopération bilatérale**, l'IBFI coordonne ainsi l'accueil des **visites d'étude** de délégations étrangères qui souhaitent échanger avec les services de la Banque de France et de l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR). En permettant l'échange d'expertises et en valorisant les savoir-faire de la Banque de France, ces visites renforcent les relations avec les banques centrales à travers le monde et contribuent à la stabilité monétaire et financière.

En outre, des experts de la Banque de France sont envoyés dans des pays pour des missions d'appui technique notamment dans le cadre de **programmes bilatéraux** de l'Agence française de développement (AFD) et d'Expertise France ou de programmes multilatéraux, notamment du Fonds monétaire international (FMI), de la Banque mondiale et de l'Union européenne.

Dans le cadre des actions du FMI, la Banque de France peut apporter son concours aux banques centrales étrangères par l'envoi de conseillers résidents pour une ou plusieurs années, en particulier dans le domaine de la supervision bancaire.

Au niveau européen, les missions d'appui technique peuvent être regroupées et structurées au sein d'un jumelage qui associe une banque centrale et une institution bénéficiaire sur un objectif et des actions précisées à l'avance. ☺

LE MONDE DE L'IBFI



**LISTE DES PAYS AYANT BÉNÉFICIÉ
D'UNE FORMATION VIA L'IBFI EN 2025**

AFRIQUE DU SUD	CHYPRE	HONG-KONG	MAURITANIE	SIERRA LEONE
ALBANIE	COLOMBIE	HONGRIE	MEXIQUE	SINGAPOUR
ALGERIE	COMORES	INDE	MOLDAVIE	SLOVAQUIE
ALLEMAGNE	CONGO (BRAZZAVILLE)	INDONESIE	MONGOLIE	SLOVENIE
ANGOLA	CONGO (KINSHASA)	IRAN	MONTENEGRO	SOMALIE
ARABIE SAOUDITE	CORÉE DU SUD	IRLANDE	MOZAMBIQUE	SOUDAN
ARGENTINE	COSTA RICA	ISLANDE	NAMIBIE	SRI LANKA
ARMENIE	COTE D'IVOIRE	ISRAEL	NEPAL	SUISSE
AUSTRALIE	CROATIE	ITALIE	NIGER	SUÈDE
AUTRICHE	DANEMARK	JAMAIQUE	NIGERIA	TADJIKISTAN
AZERBAIDJAN	DJIBOUTI	JAPON	NORVEGE	TAIWAN
BAHAMAS	EGYPTE	JORDANIE	NOUVELLE-ZÉLANDE	TANZANIE
BAHREIN	EMIRATS ARABES UNIS	KAZAKHSTAN	OMAN	TCHAD
BANGLADESH	ETATS-UNIS	KENYA	OUGANDA	THAILANDE
BARBADE	EQUATEUR	KIRGHIZSTAN	OUZBEKISTAN	TOGO
BELGIQUE	ESPAGNE	KOSOVO	PAKISTAN	TRINITÉ-ET-TOBAGO
BENIN	ESTONIE	KOWEIT	PANAMA	TUNISIE
BERMUDES	ETHIOPIE	LETTONIE	PAYS-BAS	TURKMENISTAN
BOLIVIE	FIJI	LIBAN	PEROU	TURQUIE
BOSNIE-HERZEGOVINE	FINLANDE	LIBERIA	PHILIPPINES	UKRAINE
BRÉSIL	FRANCE	LIBYE	POLOGNE	URUGUAY
BRUNEI DARUSSALAM	GABON	LIECHTENSTEIN	PORTUGAL	VIETNAM
BULGARIE	GAMBIE	LITUANIE	REPUBLIQUE	ZAMBIE
BURKINA FASO	GEORGIE	LUXEMBOURG	CENTRAFRICAINE	ZIMBABWE
BURUNDI	GHANA	MACEDOINE	REPUBLIQUE	
CAMBODGE	GRECE	MADAGASCAR	DOMINICAINE	
CAMEROUN	GUATEMALA	MALAISIE	REPUBLIQUE TCHEQUE	
CANADA	GUINEE BISSAU	MALAWI	ROUMANIE	
CAP-VERT	GUINEE CONAKRY	MALDIVES	ROYAUME-UNI	
CARAÏBES	GUINEE EQUATORIALE	MALI	RWANDA	
CHILI	HAITI	MAROC	SENEGAL	
CHINE	HONDURAS	MAURICE	SERBIE	

TÉMOIGNAGES



England MAASAMBA
(Banque de Tanzanie)
à propos de sa participation
au séminaire présentiel
de l'IBFI sur le thème
« Conduire le changement
dans une banque centrale ».

« Participer au séminaire **Conduire le changement dans une banque centrale** à Lyon, organisé par l'**Institut Bancaire et Financier International**, a été un moment fort de mon parcours et une expérience humaine particulièrement enrichissante.

Ce qui m'a le plus marquée, ce sont la qualité de l'organisation et la richesse des échanges entre participants. Les discussions ont permis d'explorer concrètement la manière d'accompagner la transformation au sein d'une banque centrale, notamment autour des enjeux de vision stratégique, de gouvernance du changement et d'alignement organisationnel.

L'atmosphère inspirante de Lyon, combinée à la diversité des retours d'expérience, a favorisé un véritable partage de pratiques entre institutions. Ces interactions nourries ont renforcé ma volonté de contribuer pleinement aux efforts de transformation au sein de la Banque de Tanzanie.

Je reste profondément reconnaissante à la Banque de France, à l'IBFI et à la Banque de Tanzanie pour cette opportunité précieuse. »



George Michael
(Banque centrale d'Egypte)
à propos de sa participation
au séminaire présentiel
de l'IBFI sur le thème
« Prévisions
Macroéconomiques ».

« En juin dernier, j'ai eu la chance de participer au séminaire sur **les Prévisions Macroéconomiques**, une expérience particulièrement enrichissante, tant sur le plan académique que professionnel.

Ce que j'ai surtout retenu, c'est la qualité des échanges avec les participants issus de différentes banques centrales, qui ont apporté une réelle dynamique et une profondeur aux discussions.

J'ai beaucoup apprécié l'équilibre trouvé entre exigence technique et échanges ouverts : la diversité des points de vue a véritablement nourri chaque session. Les présentations sur le processus de prévision de la Banque de France ainsi que les ateliers pratiques consacrés au « nowcasting » et aux techniques de prévision m'ont permis d'en tirer des enseignements concrets pour mieux répondre aux enjeux opérationnels.

Au-delà des contenus techniques, c'est surtout la richesse des interactions humaines — le partage d'idées, d'expériences et de pratiques — qui m'a inspiré et motivé.

Dans l'ensemble, le séminaire a su associer une approche rigoureuse à un véritable esprit de collaboration, soulignant toute l'importance du partage de connaissances pour relever les défis actuels. »



Amina TOUNKARA
(Banque centrale des États de l'Afrique de l'Ouest - BCEAO)
à propos de sa participation
au séminaire présentiel de l'IBFI
sur « La gestion de l'innovation
dans une banque centrale »

« Participer au séminaire **Management de l'innovation dans une Banque Centrale** a été une expérience particulièrement enrichissante. La diversité des participants et la qualité des intervenants ont permis d'aborder les défis de l'innovation sous des angles complémentaires, alliant stratégie, technologie et gouvernance.

J'ai été particulièrement marquée par la démarche du Lab, centre d'« Open Innovation » de la Banque de France, fondée sur l'expérimentation rapide et la collaboration ouverte avec l'écosystème des FinTechs et des institutions partenaires. Cette approche pragmatique illustre comment une Banque Centrale peut conjuguer rigueur, créativité et agilité pour transformer ses pratiques.

Les thématiques explorées (intelligence artificielle, blockchain, cryptographie post-quantique, souveraineté numérique) ont nourri ma réflexion sur les conditions d'une innovation responsable au sein de nos propres institutions.

Cette expérience a renforcé ma conviction que l'innovation, lorsqu'elle s'appuie sur une vision partagée et des partenariats solides, constitue un levier essentiel pour bâtir des Banques Centrales plus résilientes et tournées vers l'avenir. »



Natalia ZABOLOTNII
Banque nationale de Moldavie - BNM
sur la coopération technique entre la Banque de France et la BNM

« En 2025, la Banque nationale de Moldavie (BNM) a effectué plusieurs visites d'étude auprès de la Banque de France, en vertu de l'Accord de coopération signé entre les deux banques centrales le 17 janvier 2025, un moment clé dans le renforcement de la coopération bilatérale. L'une des visites s'est déroulée au sein de la Banque de France et du Lab, centre d'« Open Innovation » et a porté sur la transformation des processus opérationnels ainsi que sur le développement des capacités informatiques de la BNM. Une seconde visite a été organisée à la Banque de France et à la direction de la Formation et de l'Université à Noisy-le-Sec, avec un accent particulier sur la gestion et le développement des ressources humaines. Ces visites d'étude ont représenté une occasion privilégiée d'apprendre de l'expérience approfondie de la Banque de France et d'échanger sur les tendances en matière de transformation numérique et de gestion des talents. Nous avons constaté que nous partageons des défis et des opportunités similaires, ce qui nous encourage davantage à poursuivre nos efforts en matière de développement organisationnel et de renforcement de la résilience.

Je tiens à exprimer notre profonde gratitude pour le soutien généreux et l'expertise mise à disposition par les équipes de la Banque de France, du Lab, de la direction générale des Ressources humaines et de l'IBFI. Leur engagement et leurs analyses ont été particulièrement précieux.

Les connaissances et les perspectives partagées au cours de ces visites contribueront de manière significative à l'avancement de nos initiatives stratégiques. »

LES ACTIONS VERTES DE L'IBFI

En accord avec la stratégie RSE de la Banque de France, l'IBFI veille à ce que ses événements et actions de formation soient réalisés de manière durable.

Pour ses séminaires en présentiel, l'IBFI veille à ce que ses participants aient à leur disposition des carafes d'eau et des verres ainsi que des gourdes à eau en PET recyclé (fabriquées en France), des supports électroniques (tablettes) pour éviter des impressions/copies papier (et lorsque l'impression est indispensable du papier recyclé est utilisé dans toute la Banque), des codes Wifi visiteur afin de réduire l'utilisation des réseaux d'appoint en 4G ou 5G très consommateurs d'énergie.

De plus, l'IBFI est soucieux d'utiliser, lorsque l'occasion se présente, des accessoires réutilisables :

- Signalétique : lieu de l'événement, vestiaire, kakémonos (liste des kakémonos en stock)
- Badges : tour du cou, épingle
- Chevalets
- Matériel secrétariat

En ce qui concerne la consommation d'énergie, principal poste émetteur de gaz à effet de serre dans le bilan carbone de la Banque de France, l'IBFI utilise à bon escient des appareils et installations électriques consommateurs en énergie (éclairage, chauffage, climatisation), en accord avec les consignes de la Direction de l'Immobilier de la Banque de France. De plus, les salles de conférence qui ne sont pas directement exposées à la lumière du soleil sont privilégiées.

S'agissant des « goodies » (stylos, tote bag,...) l'IBFI veille à ce qu'ils soient fabriqués en France et à minima en Europe. Par ailleurs, leur quantité est de plus en plus réduite. Des goodies à valeur ajoutée et qui permettent d'adopter un comportement durable (gourdes à eau,...) sont d'ailleurs fortement privilégiés.

Pour les déjeuners servis pendant les séminaires, l'IBFI fait appel à des traiteurs et restaurateurs qui privilégient les circuits courts et proposent des produits de saison et des menus végétariens afin de réduire la consommation de viande, principale source d'émissions de gaz à effet de serre. L'IBFI veille, par ailleurs, au nombre de pax et se soucie d'ajuster régulièrement le nombre d'invités pour éviter tout gaspillage.

Concernant l'hébergement des participants aux séminaires, l'IBFI veille à sélectionner des hôtels situés à proximité de la Banque, afin que les participants puissent joindre les séminaires, qui se déroulent dans les locaux de la Banque de France au 1^{er} arrondissement, à pied. Une première initiative d'organiser des séminaires dans le « réseau » de la Banque, à Lyon, s'est avérée fructueuse cette année : en plus de décentraliser les actions de formation, l'objectif était de désengorger la capitale (aéroports, hôtels) et privilégier d'autres lieux facilement joignables grâce à un aéroport international.

Pour les séminaires et webinaires à distance, l'IBFI est dans une démarche de sobriété et d'efficacité numérique : l'Institut met les supports de formation à disposition des participants dans un espace électronique partagé, et utilise dans ses actions de publicité un fichier réponses élaboré sur le même modèle (ADR Mailing).

Concernant les déplacements professionnels du responsable de l'IBFI, son adjointe, ses coordinateurs et des experts mobilisés dans le cadre de missions, l'IBFI applique la politique de voyage responsable de la Banque de France : le recours au train est obligatoire par rapport à l'avion pour tout trajet d'une durée inférieure ou égale à trois heures trente de train.

Enfin, l'IBFI a conçu un jeu de cartes pour sensibiliser, former et inviter à l'action ses homologues sur le sujet du changement climatique en lien avec les mandats d'une banque centrale.

Pour en savoir davantage sur les actions vertes, l'investissement responsable et la politique RSE de la Banque de France et de l'ACPR, veuillez consulter le [Rapport de durabilité 2024](#).



→ « CLIM'UP » : NOTRE SERIOUS GAME SUR LE CLIMAT & LES BANQUES CENTRALES

En juin 2025, l'IBFI présente « Clim'Up » : le jeu qui sensibilise les banquiers centraux aux enjeux du climat

Afin de répondre aux besoins de ses partenaires, l'IBFI a conçu le jeu « Clim'Up : climat & banques centrales ». Ce *serious game* a pour objectif d'inciter à l'action, de sensibiliser et de former les professionnels des banques centrales et des autorités de supervision aux enjeux du changement climatique appliqués à leurs principales activités (ou spécifiques à leurs mandats : politique monétaire, supervision bancaire,etc.).

Des séances du jeu se sont tenues **tout au long l'année, en présentiel**, dont deux séances pour une audience internationale de banquiers centraux dans le cadre de **séminaires IBFI** et trois séances **sur demande** de nos partenaires de banques centrales étrangères (Banque Nationale d'Autriche, Banque Centrale de Maurice, groupe des directeurs de la formation et de la coopération des banques centrales francophones). Avant ces séances, **trois actions de formation de formateurs** ont pu être réalisées à la Banque nationale d'Autriche, en vue de son séminaire « Green Finance » co-organisé avec le Joint Vienna Institute (FMI), et à Dakar dans le cadre de la réunion du Groupe des directeurs de la formation francophones et à l'institut de formation slovène basé à Ljubljana (le CEF).

En interne, au total trois séances de formation, désormais répertoriées dans le catalogue de formation interne, ont été organisées au siège, à la succursale de Paris Bastille et à Bougival (dans le cadre d'une activité de cohésion d'équipe). La Banque de France a également inscrit le jeu dans le cadre de ses actions réalisées lors des **Semaines Européennes du Développement Durable 2025 (SEDD)**.

Fort de ses premiers succès, l'IBFI travaille sur une version digitale du jeu, qui a été testée à la mi-novembre dans le cadre de deux séminaires internationaux organisés par l'IBFI. Les premiers retours sont très positifs !

CALENDRIER

2026

Thème	Langue	Dates	Date limite d'inscription	Localisation	Boite mail dédiée
Développer la finance non bancaire dans la région de l'Europe centrale, orientale et du sud-est : Perspectives et défis (avec le Joint Vienna Institute)	EN/FR	26-30 janvier	Lien direct	Vienne	IBFI_ecostat@banque-france.fr
Climat, Nature et Banques centrales	EN	26-28 janvier	22 janvier	En ligne	IBFI_support@banque-france.fr
Opérations post-marché	EN	3-6 février	03 décembre	Paris	IBFI_operations@banque-france.fr
Lutte contre le blanchiment des capitaux et contre le financement du terrorisme	EN/FR	16-19 février	16 décembre	Paris	IBFI_supervision@banque-france.fr
Experts juridiques et crises financières	EN/FR	10-12 mars	06 mars	En ligne	IBFI_support@banque-france.fr
Webinaire Monnaie Numérique de Banque Centrale (MNBC)	EN	25 mars	20 mars	En ligne	IBFI_operations@banque-france.fr
Balance des paiements et autres statistiques extérieures	EN	30-31 mars	26 mars	En ligne	IBFI_ecostat@banque-france.fr
Big Data et IA	EN/FR	19-21 mai	15 mai	En ligne	IBFI_ecostat@banque-france.fr
Audit, Contrôle interne et conformité	EN	26-29 mai	26 mars	Paris	IBFI_support@banque-france.fr
Webinaire Monnaie Numérique de Banque Centrale (MNBC)	EN	03 juin	29 mai	En ligne	IBFI_operations@banque-france.fr
Le billet de banque et le cycle des espèces	EN	22-26 juin	Sur invitation	Clermont-Ferrand	IBFI_operations@banque-france.fr
Contrôle sur place	EN	29 juin 1 juillet	29 avril	Paris	IBFI_supervision@banque-france.fr

Webinaire Monnaie Numérique de Banque Centrale (MNBC)	EN/FR	23 septembre	18 septembre	En ligne	IBFI_operations@banque-france.fr
Stabilité financière et politiques macroprudentielles	EN	30 septembre 02 octobre	28 juillet	Paris	IBFI_supervision@banque-france.fr
Politique monétaire	EN/FR	7-9 octobre	06 août	Paris	IBFI_ecostat@banque-france.fr
Ressources humaines dans une banque centrale	EN	12-15 octobre	12 août	Marseille	IBFI_support@banque-france.fr
Statistiques monétaires et financières	EN	9-10 novembre	06 novembre	En ligne	IBFI_ecostat@banque-france.fr
Introduction aux métiers de Banque centrale	EN/FR	16-19 novembre	03 novembre	En ligne	IBFI_support@banque-france.fr
WB6 Innovation	EN	1-3 décembre	Sur invitation	Paris	IBFI_operations@banque-france.fr
Webinaire Monnaie Numérique de Banque Centrale (MNBC)	EN/FR	09 décembre	04 décembre	En ligne	IBFI_operations@banque-france.fr
Relations internationales et économie internationale	EN	8-10 décembre	08 octobre	Paris	IBFI_support@banque-france.fr

IBFI PRATIQUE

Le programme annuel de l'IBFI propose des séminaires de formation gratuits (en ligne ou en présentiel) et des webinaires.

L'offre de l'IBFI s'est enrichie d'un nouvel outil d'apprentissage e-learning permettant aux apprenants de suivre des parcours de formation à travers les nombreuses activités menées au sein d'une banque centrale.

Pour les experts, l'IBFI donne accès à sa vidéothèque IBFI Replay. Celle-ci propose des contenus uniques sur les activités de banque centrale.

Toutes nos actions s'adressent exclusivement aux experts des banques centrales et des autorités de surveillance prudentielle. Elles sont toutes accessibles gratuitement.

1 INFORMATIONS PRATIQUES POUR LES SÉMINAIRES EN PRÉSENTIEL

Organisation

- La durée des séminaires est généralement comprise entre 3 et 5 jours. Les séminaires se déroulent à notre siège social à Paris ou dans nos succursales.
- Notre plateforme en ligne permet aux participants d'accéder aux diapositives, à divers documents et à des informations pratiques. Chaque participant recevra un mot de passe et un identifiant pour accéder à la plateforme.

- Nous insistons sur le fait que les participants doivent assister à toutes les sessions du séminaire et signer la feuille de présence distribuée chaque jour.

Inscription

- Les banques centrales et autres institutions souhaitant inscrire un participant à un séminaire présentiel doivent en faire la demande avant la date limite, soit 2 mois avant la date du séminaire, via la page [Calendrier des formations](#) de notre site web. Veuillez préciser le nom du correspondant RH ou du supérieur hiérarchique qui valide la demande. Il est conseillé de ne pas utiliser de caractères spéciaux, d'accents et de copier-coller à partir de Word, enfin il est demandé d'utiliser uniquement des adresses mail professionnelles.
- Un accusé de réception est envoyé aux candidats lors de leur inscription. Compte tenu du nombre important de candidatures reçues, l'acceptation dépend des places disponibles et de l'adéquation du profil du candidat. La confirmation indiquant si le candidat est retenu ou non est envoyée après la clôture des candidatures.

- Les participants aux séminaires doivent avoir une bonne maîtrise de l'une des langues de travail mentionnées dans le programme de formation : le français ou l'anglais. Une mauvaise compréhension des présentations et des discussions nuit au bon déroulement du séminaire et compromet son efficacité.
- Quelques semaines avant le séminaire, les participants confirmés recevront par mail une lettre d'invitation officielle, très utile pour l'obtention d'un visa. Ils sont ensuite invités à remplir certaines informations pratiques (événement social, horaires de voyage) via un lien fourni.

Hébergement

- Les participants sont responsables de leur réservation d'hôtel et du paiement. L'IBFI fournit une liste d'hôtels à proximité proposant des tarifs négociés. Toutefois, une prise en charge totale dans un hôtel partenaire n'est proposée qu'aux pays éligibles.

Annulations

- En cas de désistement, il est impératif de nous en informer dès que possible et au moins 15 jours avant le séminaire.
- Compte tenu du nombre important de candidatures, une annulation tardive peut priver un autre candidat de la possibilité de participer au séminaire et entraîner des frais d'annulation. Pour les participants pouvant bénéficier d'une prise en charge, les frais d'annulation d'hôtel en cas de non-présentation seront à la charge de la banque centrale du participant concerné. Une position restrictive pourra être adoptée à l'égard de toute future candidature de ce dernier.

2 INFORMATIONS PRATIQUES POUR LES SÉMINAIRES EN LIGNE ET LES WEBINAIRES

L'inscription à un séminaire en ligne ou à un webinar doit être effectuée via [la page du calendrier des formations](#) sur notre site web.

Les banques centrales et autres institutions souhaitant inscrire un participant à un séminaire en ligne ou à un webinar doivent en faire la demande au plus tard 3 jours avant la date de l'événement. Un accusé de réception est envoyé aux candidats lors de leur inscription. Les participants sélectionnés reçoivent ensuite un message contenant une invitation à participer à la réunion en ligne. La durée des séminaires en ligne est généralement comprise entre 1 et 4 jours. La durée d'un webinar varie entre 1 heure et une demi-journée. Les séminaires en ligne et les webinaires sont gratuits.

3 INFORMATIONS PRATIQUES CONCERNANT LA VIDÉOTHÈQUE

Notre vidéothèque IBFI Replay est accessible via la page web suivante : [Vidéothèque IBFI](#). Elle donne accès à la plupart des contenus produits lors de nos séminaires. L'inscription se fait uniquement avec une adresse électronique professionnelle.

Elle couvre la plupart des activités des banques centrales. Elle est gratuite pour les participants.

4 INFORMATIONS PRATIQUES SUR L'APPRENTISSAGE EN LIGNE DE L'IBFI

Notre plateforme d'apprentissage en ligne est accessible via notre page [E-learning](#).

Les agents des banques centrales, des autorités de surveillance et des administrations étrangères peuvent accéder à des formations combinant des vidéos, des quiz et d'autres modules d'apprentissage en ligne. Des certificats de réussite avec des notes détaillées sont délivrés aux apprenants qui ont suivi la formation avec succès. Cette plateforme de formation adaptable permet aux employés de suivre la formation à leur propre rythme. L'IBFI E-Learning est gratuit pour les participants. ☺

À bientôt dans l'univers IBFI
ibfi@banque-france.fr

